

# 中小企業サポートかながわ



使える! 中小企業支援策を2分で拾い読み  
第220号 2019年7月



## CONTENTS

特集① 事業承継を「真剣」に考える。	02
特集② 6年目突入! よろず支援拠点	06
4-6月期 中小企業景気動向調査/ 「創業者、中小企業者のための支援施策活用ガイド」	10
神奈川がんばる企業2018エース ~株式会社 バンテック	11
企業誘致促進融資支援事例 ~株式会社 関東ダイエツク	12
働き方改革企業担当者交流会/事業承継関連融資/ 神奈川県信用保証協会「山静神観光連携保証」	13
かながわ しごと・技能体験フェスタ2019/ アビリンピック神奈川2019	14
KISTECからのご案内 ~神奈川県品質管理セミナー	15
下請法相談事例/KIPイベント情報7月~8月	16



最終コーナーを曲がった。  
バトンパスする先は見えている?

事業承継を  
「真剣」に考える。



公益財団法人  
神奈川産業振興センター

# 事業承継を「真剣」に考える。

—「無料専門家派遣」をご活用ください!!—



社長 相談者

最近いろいろなところで「事業承継」の話が出るな、自分も真剣に考える時期が来ている。さて、どこに相談しようか



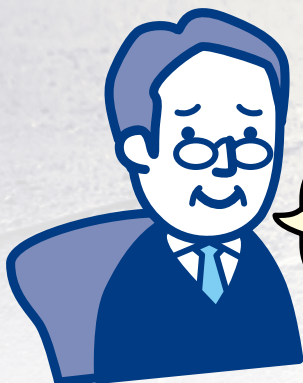
ちょうどよいところに。誰に相談するか迷ったが、普段から顔を合わせているあなたになら安心だ。事業承継について考えているのだが、話を聞いてもらえるかな



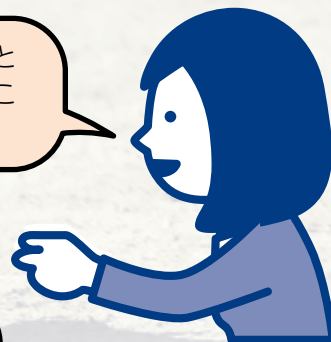
神奈川県事業承継ネットワーク  
構成機関 担当者

こんにちは! あれ、社長。浮かない顔をしてどうしたんですか

もちろんです。事業承継は、早めの準備が必要だと言われています。社長は、**事業承継診断**を受けたことはありますか



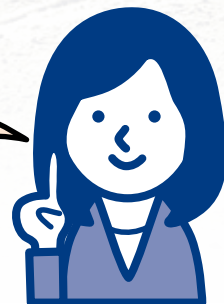
事業承継診断は受けたことがないな。実は、事業承継についてまだ全然考えていないんだよ。そもそも、何から始めてよいのかわからない。何かアドバイスしてくれるところはないかな



神奈川県では、国のバックアップの下、事業承継を支援するネットワークができました。**無料で専門家を派遣してくれる支援**もあるんです。詳しくお話しても良いですか



是非、聞きたいね



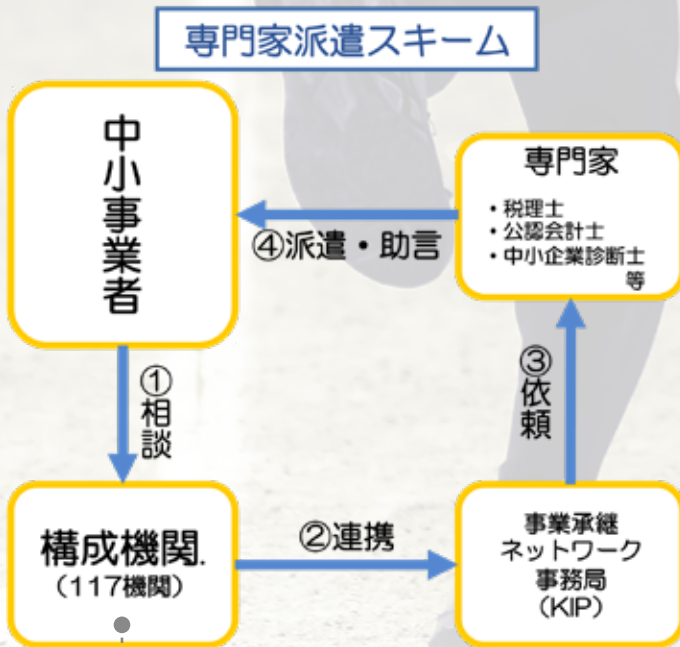
# 『神奈川県事業承継ネットワーク』 では、専門家派遣実施中!

神奈川県では、地域を挙げて事業承継支援を実施するため、皆さまの身近にある商工会・商工会議所、金融機関、中小企業支援機関、士業団体等、国・県・市町村(117構成機関)が連携し、「神奈川県事業承継ネットワーク」を設置しています。神奈川県事業承継ネットワークでは、構成機関による『事業承継診断』で明確となった課題に対し、適切な専門家(税理士、公認会計士、中小企業診断士等)を無料で派遣しています。

この機会に専門家に相談してみませんか? 最寄りの構成機関にお気軽にご相談ください。

●神奈川県事業承継ネットワーク事務局 TEL 045(633)5107

## 専門家派遣スキーム



### 神奈川県事業承継ネットワーク構成機関

【商工会議所】横浜商工会議所 川崎商工会議所 相模原商工会議所 横須賀商工会議所 藤沢商工会議所 小田原箱根商工会議所 平塚商工会議所 厚木商工会議所 鎌倉商工会議所 茅ヶ崎商工会議所 秦野商工会議所 三浦商工会議所 大和商工会議所 海老名商工会議所 神奈川県商工会議所連合会

【商工会】逗子市商工会 葉山町商工会 伊勢原市商工会 大磯町商工会 二宮町商工会 寒川町商工会 小田原市橋商工会 真鶴町商工会 湯河原町商工会 座間市商工会 綾瀬市商工会 愛甲商工会 南足柄市商工会 足柄上商工会 山北町商工会 城山商工会 津久井商工会 相模湖商工会 藤野商工会 神奈川県商工会連合会

【銀行】横浜銀行 スルガ銀行 東日本銀行 神奈川銀行 きらぼし銀行 静岡中央銀行

【信用金庫】横浜信用金庫 かながわ信用金庫 湘南信用金庫 川崎信用金庫 平塚信用金庫 さがみ信用金庫 中栄信用金庫 中南信用金庫 多摩信用金庫 芝信用金庫 城南信用金庫

【信用組合】小田原第一信用組合 相愛信用組合

【公的金融機関】日本政策金融公庫 商工組合中央金庫

【信用保証協会】神奈川県信用保証協会 横浜市信用保証協会 川崎市信用保証協会

【財団】横浜企業経営支援財団 川崎市産業振興財団 相模原市産業振興財団 横須賀市産業振興財団 湘南産業振興財団

【公的支援機関】神奈川県中小企業団体中央会 商連かながわ

【民間支援機関】さがみはら産業創造センター 東京中小企業投資育成 三井住友海上火災保険 横浜キャピタル

【KIP】神奈川県産業振興センター 神奈川県中小企業再生支援協議会 神奈川県よろず支援拠点 神奈川県事業引継ぎ支援センター

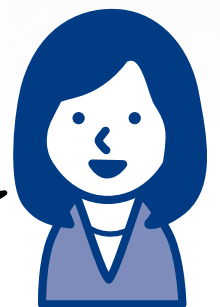
【士業団体】神奈川県司法書士会 神奈川県中小企業診断協会 神奈川県弁護士会 東京地方税理士会 日本技術士会 神奈川県支部 日本公認会計士協会 神奈川県会

【行政機関】国(関東経済産業局 関東財務局横浜財務事務所 中小企業基盤整備機構関東本部) 神奈川県 神奈川県下全市町村



こんなに大きなネットワークがあるなんて知らなかったよ。一度、専門家に相談してみようかな

みんないろいろと考えているんだね



ありがとうございます。相談内容も各社さまざまなので、参考にこれまでの事例をご紹介しますね

# 『神奈川県事業承継ネットワーク』が、 親族内、従業員等への承継を支援！

## 支援事例1 親族内承継 ～事業承継税制の特例(特例措置)を活用～

**支援企業概要** 業種：製造業 従業員数：15名程度  
代表者年齢：60歳代 派遣専門家：公認会計士

**相談経緯** A金融機関の紹介により、専門家派遣へ

**相談内容** 「事業承継税制の特例(特例措置)※」を活用し、自社株式の承継を図りたい

**支援内容** 社長は、早期に社長の座を長男へ譲りたいと考えていましたが、具体的な承継準備は手付かずであったため、A金融機関に相談。専門家派遣の依頼となりました。ネットワークからは、公認会計士を派遣し、社長と後継者へのヒアリングにより、「事業承継税制の特例(特例措置)」の認定要件等が確認され、特例措置を活用するという基本方針が決定しました。その後、関係者との協議を重ね、特例承継計画の認定支援機関にはA金融機関がなり、申請及び定期報告書提出などのアフターフォローは顧問税理士が行うこととなりました。

※ 株式の贈与税、相続税の納税を猶予する制度

## 支援事例2 従業員等への承継 ～神奈川県事業引継ぎ支援センターと連携～

**支援企業概要** 業種：製造業 従業員数：5名程度  
代表者年齢：70歳代 派遣専門家：公認会計士

**相談経緯** B商工会議所の紹介により、専門家派遣へ

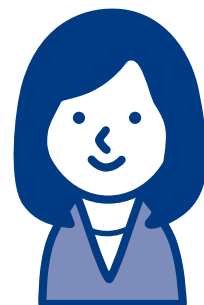
**相談内容** 後継者(従業員)より、事業承継を検討しているとの相談

**支援内容** 後継者(従業員)は、社長より「事業を引き継いでもらえないか」と依頼を受けていたものの、「何をどうしてよいかわからない」状態であったため、B商工会議所に相談。専門家派遣の依頼となりました。ネットワークからは、公認会計士を派遣し、後継者へ事業承継の助言を行ったところ、承継の意思を固めることになり、具体的な支援方針が決められました。株式等の譲渡条件確定後、定款見直しや株主総会開催等の議決等の事務手続きが必要となるため、ネットワークから『神奈川県事業引継ぎ支援センター』へ取次、契約手続き面の支援を行いました。事業承継の入口から出口まで、きめ細かく複合的に支援できた事例です。

M&Aというのもよく耳にするね。  
専門機関があると聞いたけど

支援事例2でお話した「神奈川県事業引継ぎ支援センター」がそれです。主に、第三者への承継(M&A)に係る事業者向けの専門相談機関です。ネットワークと同様、KIPが国から受託している事業なんです。支援事例をご紹介しますね

ありがとう。M&Aは関係がないものと思っていたけど、考えないといけな



# 『神奈川県事業引継ぎ支援センター』が、 第三者への承継を支援!

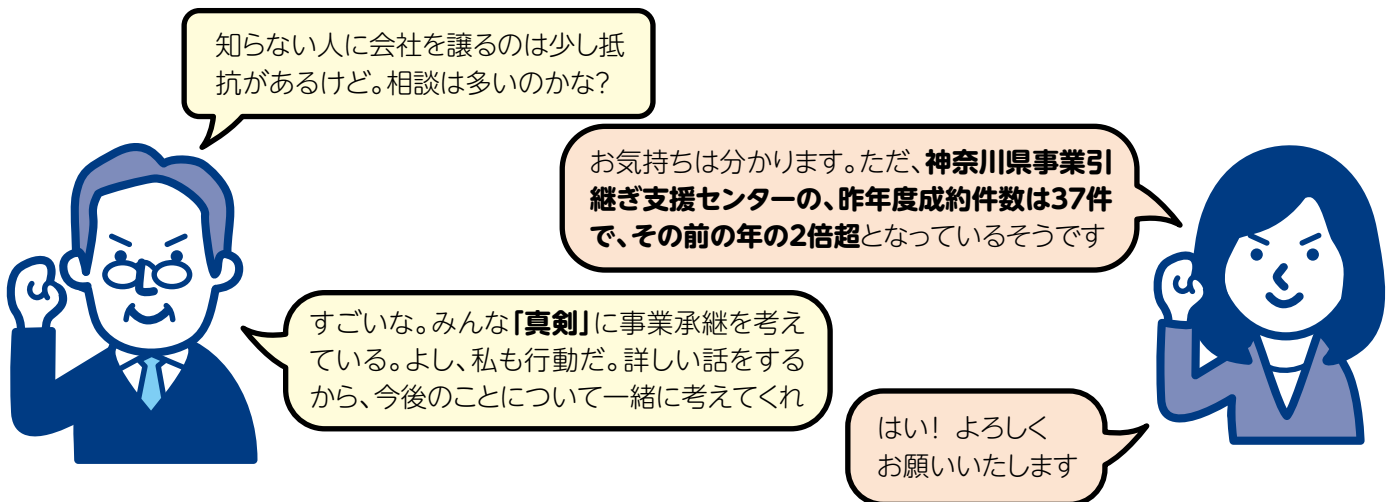
## 支援事例3 M&Aでの事業引継ぎ ~後継者バンクを活用~

**支援企業概要** 業種:卸売業 従業員数:2名程度  
代表者年齢:60歳代

**相談経緯** 事業引継ぎ支援全国本部が行ったDMを見て、事業引継ぎ支援センターに来訪。

**相談内容** 親族内・従業員に後継者がいないため、会社を第三者に譲渡したい。

**支援内容** 代表者(C氏)の意向を踏まえ、譲受候補者の選定に着手。既存事業の譲受を希望して後継者バンクに登録をしていたD氏をマッチング候補として紹介しました。C氏とD氏のトップ面談に至り、両者で引継ぎに合意したことから、株式譲渡契約をはじめとする引継ぎ手続きや書類作成に係るアドバイスを行い、クロージングとなった事例です。  
C氏は、現在も相談役として勤務しており、一連の支援に対するお礼に加え、「想定した以上に相乗効果も生まれている」とのコメントをいただいています。



地域の支援機関における事業承継支援の取組をサポートする機関

### 神奈川県事業承継ネットワーク事務局

TEL 045(633)5107 FAX 045(633)5108

E-mail:kanagawa-net@kipc.or.jp <https://kanagawa-shoukei.jp/>

主に、第三者への承継(M&A)に係る事業者向けの専門相談機関

### 神奈川県事業引継ぎ支援センター

TEL 045(633)5061 FAX 045(633)5077

E-mail:hikitsugi@kipc.or.jp

# 6年目突入! よろず支援拠点

2代目  
チーフコーディネーター就任!



## 新チーフの横顔

もり としあき  
**森 智亮**

中小企業診断士・ITコーディネーター

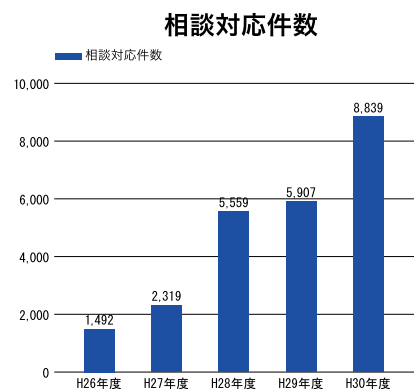
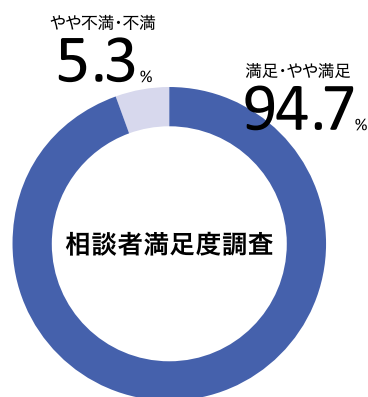
[出身]和歌山県(横浜に住んで20年超)

[経歴]メーカー系販売会社でプロジェクトマネージャー、営業支援、IT営業を経て、平成24年にコンサルタントとして独立開業。神奈川県よろず支援拠点開始時よりコーディネーターとして参加。企業の強み分析、売れる仕組み作り支援を得意としています。

[趣味]ゴルフ(修行中です!)

## ●よろず5年間の歩み

「よろず支援拠点」は、国が全国に設置した無料の経営相談所です。神奈川では平成26年6月にKIPが実施機関となり、相談対応を行うコーディネーター総勢7人で神奈川県よろず支援拠点の活動を開始。前任のチーフコーディネーターの指揮のもと、昨年度までの5年間で、着実に相談実績を伸ばし、平成30年度は、コーディネーター総勢28人の体制で、相談件数は延べ8,839件に対応しました。相談企業への満足度調査では、94.7%の企業から、「満足した」、「ほぼ満足した」との評価をいただきました。

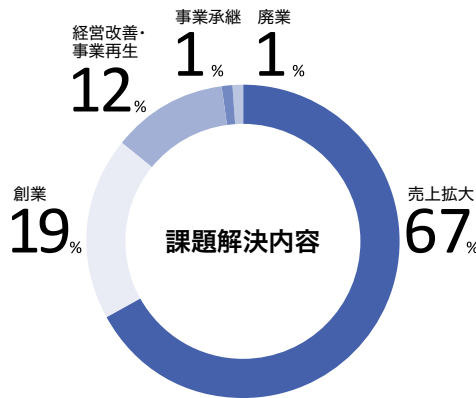


## ● チーフコーディネーターとなって

4月にチーフコーディネーターに就任してから、まず「コーディネーターに求める姿勢」という、よろずコーディネーターの行動指針を作ってみました。内容を一言でいうと、相談者をリスペクト(尊敬)し、寄り添い、一緒になって課題解決に邁進するといった、企業支援者としての心構えです。昨年度のご相談をいただいた8000件超という数字は、県内の中小企業のみならず、金融機関や支援機関等の皆さまから、よろず支援拠点を活用いただけた結果であり、皆さまの期待を裏切らないためにも、1件1件を丁寧に対応することを心掛け、相談企業から「よろずに相談してよかった」と笑顔でご評価いただけることを目指していききたいと思います。

## ● バリエティに富んだ支援内容

「よろず」という名前のとおり、相談内容は多岐にわたります。昨年度の相談内容の内訳をみると「売上拡大」が7割を占めています。一言で売上拡大といってもその中には新商品開発、販路開拓や販路拡大などの課題があります。よろず支援拠点に相談いただく企業の約8割が小規模企業ですから、典型的な成功事例としては、相談企業の強みを探り出し、知恵を絞り、コストミニマムに売上拡大を行うといったことがポイントになります。企業には必ず強みがあるものです。強みに着目をして、なるべくお金を掛けずに売上拡大のお手伝いをすることが、よろず支援拠点のひとつのスタイルになっています。その他の相談としては、経営改善や創業、事業承継、人手不足対応などがあります。この分野でもしっかり支援を行っています。



### よろず支援の流れ



困りごと



連絡

電話かメールで



相談

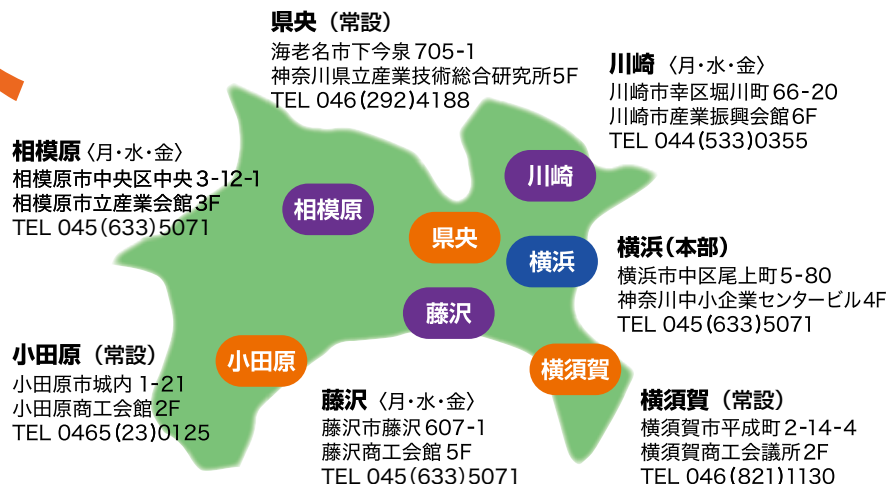
課題発見→解決策



アクション!

継続的によろずと

お近くの  
「よろず」へ  
どうぞ!



”チームよろず”で作戦会議。  
相談者の課題に知恵を出し合い解決へ!

# “よろず”と実現! こんなこと



## 創業

**徹底的なヒアリングからの  
体質改善アドバイス!**

～自分自身が悩んだ体験を元に患者に寄り添う整体サロン開業～

想いを一つ一つ具体的な形に落としていき、2カ月で開業にこぎつけることができた。口コミによる紹介、リピート客が増え、現在では月に数十人規模の患者さんになり、事業が軌道に乗りつつある。

## 私たちがカ



## 新規出店

**手作りで安心のお弁当・お惣菜を  
地域に届ける新規出店チャレンジ!**

～生産体制の抜本的見直しで廃棄ロスと値引きを大幅削減～

生産量の調整および商品ラインナップの見直しにより、値引き販売量を約10%削減、商品廃棄額を40%程度削減し、コストダウンを実現。既存顧客への関係強化、新しいサービスの提案、新規顧客の獲得により、受注の拡大が図られた。結果、直近の売上が当初の目標売上高を達成できた。



じっくりお話を聞きます



## プロジェクト化

**『明治150年大磯ワインプロジェクト』  
町の酒店がオリジナルワイン造りにチャレンジ!**

テレビ神奈川で大きく取り組みが紹介され、又、ワイン発表会を、大磯町長参加のもと旧吉田茂邸で開催したことで、毎日新聞、神奈川新聞、東京新聞等々にも記事にして紹介してもらうことができた。町の酒店の小さな取り組みから、大磯地域全体の取り組みとして認知してもらうことができ、当初60本の無償配布という計画から追加発注を重ね、実に累計1000本を超す販売につながった。





## 販路拡大

**新規設備導入による生産量拡大を実現!**  
 ~大手量販店・コンビニへの販路拡大に向けたチャレンジ~

大手量販店の取引が無事始動。工場監査を終えてから**当社商品の取り扱い決定**の方向になった。



話すことで見えてくる打開策

## 採用

**若手採用チームを結成!**  
**求職者目線に立ったWEBサイトを構築**  
 ~若手の採用は若手に任せる思い切った提案が効果と呼ぶ~

募集チラシを出していなかったが、**自社HP経由で問合せがあり、採用につながった。**



## WEBアドバイス

**我が社の強みは?**  
**前へ進むために改めて見つめ直す**  
 ~「強みと魅力を伝えるWEBサイト&カタログ」作成~

顧客が問合せをしやすくする仕掛けを盛り込んだホームページのリニューアルにより、**問合せ件数が増加**。新規製品のランディングページを使った展示会での営業活動により新たなコネクションが獲得できた。

になります!!



## 資金繰り

**家族経営の事業資金と個人資金の流れを見える化!**

~精度を高めた資金繰り表作成支援を元に銀行との金融調整を実現~

目先の資金目処が付いたこともあって、銀行からの提案を受けて、**法人の手続(繰上完済)を完了し、翌月には個人の手続が完了、足かけ3カ月で金融調整を実現した。**



よろずコーディネーターたちによるセミナーも好評!



調査結果

# 令和元年 4-6月期 中小企業景気動向調査 業況DIは3.2ポイントの低下

KIPでは、県内中小企業の景気動向等を把握し、中小企業支援の実施に活用するとともに、県内中小企業者等の皆さまに経営判断の参考としていただくために、四半期に1度、中小企業景気動向調査を実施しています。今回は、令和元年度第1四半期(元年5月調査)の調査結果について、お伝えします。

●経営総合相談課 TEL 045(633)5201

## ■調査概要

- ・調査期間(時期) 令和元年 4-6月期(同年5月)
- ・調査対象 県内中小企業2,000社  
(製造業550社、建設業250社、商業・サービス業1,200社)

- ・回答数(率) 1,012社(50.6%)
- ・分析方法 DI(Diffusion Index)※による分析  
※業況等について、「良い」と回答した企業の割合から「悪い」と回答した企業の割合を引いた数値

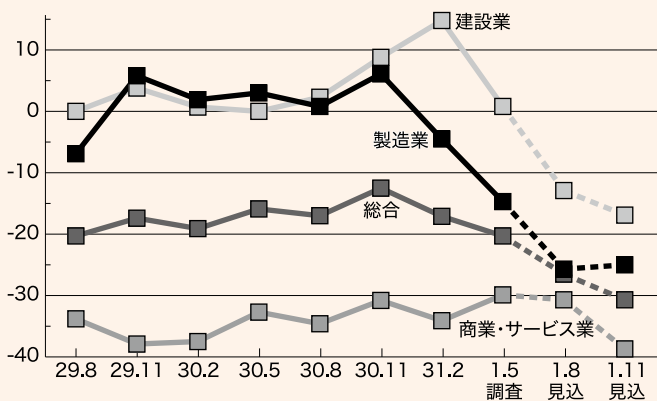
## ■調査結果

総合の業況DIは、前期比3.2ポイント低下の▲20.3となりました。

業種別では、製造業は同10.2ポイント低下の▲14.7、建設業は、同14.0ポイント低下の0.8、商業・サービス業は同4.2ポイント上昇の▲29.9となりました。

今後の総合の業況DIでは、3ヵ月後は現在比6.2ポイント低下の▲26.5を見込み、半年後は同10.4ポイント低下の▲30.7を見込んでいます。  
(調査結果の詳細はホームページに掲載しています)

## 業況DIの推移



## ガイドブック

### 「創業者、中小企業者のための 支援施策活用ガイド」

貴社の強みを見つけて、  
パワーアップしませんか

県では毎年、県内の中小企業者や、県内で新たに事業を始めようとしている皆さまのさまざまな支援ニーズに対応するため、県や市町村、国、支援機関等の支援施策をとりまとめ、「創業者、中小企業者のための支援施策活用ガイド」を作成しています。

今年度からはペーパーレス化し、県ホームページにて電子版を公開します(7月予定)。

この電子版では、検索条件を選択すると、お探しの支援施策が表示されるようになります。

ぜひ皆さまにあった支援施策をご検討いただき、企業力の向上にご活用ください。



中小企業応援キャラクター「すくすくン」

神奈川県 活用ガイド

●県中小企業支援課 TEL 045(210)5558



# 見てくれ、神奈川の企業力! 神奈川がんばる企業2018エース

県は、独自の工夫により付加価値額や経常利益を増加させた中小企業からの申請により41社を「神奈川がんばる企業」として認定し、その中でもビジネスモデルの獨創性や地域貢献度などが特に優れた10社を「神奈川がんばる企業エース」に認定しています。

●県中小企業支援課 TEL 045(210)5556

## デジタルサイネージを 多彩に、操作はカンタンに! 株式会社 バンテック

### エース企業に認定された貴社の独自の取組を教えてください

創業以来磨き上げてきた、センサー技術とエレクトロニクス技術をさらに高め、対面利用機能(インタラクティブ操作)を向上させた多言語デジタルサイネージシステムを開発・販売しています。さらに、7インチLCDタッチパネルを取り入れた、見やすく操作性の高いプログラム温度湿度調節計の販売を本格化させています。

今まで培ってきた技術を生かし、自社製品の開発を行っていることが自社の強みだと感じています。



デジタルサイネージ机上タイプ

### 取り組んだきっかけは?

一般的には、受注に頼った会社経営を行う企業が多いですが、それは景気に左右される要因になります。リーマンショックのように、社会全体の景気が悪い時も、自社単体で営業が可能となる取組が必要だと判断し、営業力の強化及び自社製品の開発を始めました。



### 認定された感想、反響はいかがですか

新聞や求人サイトなどでの情報発信のほか、地元広報紙を目にした方々からお話をいただきました。また、お客さまの中には、認定時に頂いた楯に興味を持たれる方もいらっしゃいます。

認定されたことは、当社を知っていただく大きな機会となり、採用活動での優位性や、人との繋がりに資するものと考えています。

代表取締役: 菊池 晴雄 創業: 1993年  
事業内容: 機械器具製造業  
所在地: 平塚市東豊田531-24 TEL: 0463(51)2211



プログラム温度湿度調節計



### 神奈川がんばる企業エースに認定されると...

- ① 知事から認定証および楯が交付されます!
- ② 新聞や就職情報誌等のマスメディアを活用して、県が積極的に情報発信します!

※ 平成30年度の場合

支援事例

食を通じて世の中に貢献する  
(株)関東ダイエットクック

～企業誘致促進融資～  
超長期・固定・低利の企業立地支援

平成28年度に、県の企業誘致施策である企業誘致促進融資の認定を受け、県内に工場を新設し、成長されている企業をご紹介します。

Q 御社の事業概要や社長さまの思いについて教えてください

主に関東圏にある食品スーパーの惣菜売場に向けて、パックサラダや和惣菜を販売しており、メニュー開発及び製造調理加工を行っている食品メーカーです。おいしく、ヘルシーで、安心安全な商品を販売することで、「食を通じて世の中に貢献する。」ことを大切にしています。

Q 御社の商品とその特長について教えてください

ポテトサラダや肉じゃが、ひじき煮やスープなどさまざまな商品を生産しています。原料を直接仕入れて商品にするまでの一貫ラインが当社の強みです。例えば、ポテトサラダは、北海道からじゃがいも(馬鈴薯)を仕入れ、短時間で皮つきのじゃがいもからサラダを作っています。スピーディーに加工することで、フレッシュ感や風味を残した商品をお届けすることができます。

Q 企業誘致促進融資を利用したきっかけを教えてください

工場を新設するためにどのような融資があるかを調べていく中で、未病関連産業を対象としている企業誘致促進融資を利用させていただきたいと考えました。未病の考え方は、当社の親会社であるケンコーマヨネーズ株式会社の経営理念である、「心身(こころ・からだ・いのち)と環境」を大切にすることとマッチするためです。会社の規模を考えると大きな投資でしたが、当社のコンセプトに合った融資を利用することができ、感謝しています。

Q 神奈川工場を新設したことで御社の業績等にどのような影響がありましたか

既存の所沢工場に加えて神奈川工場を新設したことで、さまざまな調理設備を入れることができたため、煮る、炊く、蒸す、揚げるなど多岐にわたる調理工程が実現できました。家庭の味に負けない商品の生産ができ、生産量と売上げも前年度より伸びています。

Q 御社の今後の事業展開・展望について教えてください

少子高齢化や単身世帯の増加等により、中食の市場規模は10兆円とここ数年で伸びてきています。今後は、生産量だけではなく供給エリアを広げ、商品カテゴリーを増やしていくことで、中食市場におけるシェア拡大を図っていきたいと考えています。

Q 最後に、神奈川県産業労働行政において要望するところがあればお願いします

当社は食を通じて世の中に貢献したい、その地域に愛される企業になりたいと考えています。供給エリアを拡大していく一方で、地場の原料を使って地場で展開している食品スーパーへ商品を販売するような地域に密着した企業であることも大切にしていきたいです。県にはそのような地産地消をしていく繋がりを作る上での橋渡し(情報提供)をしていただければと思います。

株式会社 関東ダイエットクック神奈川工場  
小田原市 国府津 字北桃重2880番地6 TEL 0465(47)0050



工場外観



村田代表取締役社長



(株)関東ダイエットクックの商品



工場内部

企業誘致促進融資

検索

●県金融課 TEL 045(210)5681

働き方改革

働き方改革企業担当者  
交流会を開催します! [無料]

テーマ等	交流会①	交流会②
	<p><b>より良く働くための休み方マネジメント：巧みに休む工夫とは</b></p> <p>近年注目される睡眠を切り口に、社員のモチベーションや生産性の向上につながる働き方のために、勤務間インターバル、サイコロジカル・ディタッチメント、健康経営という視点から、科学的な知見を分かりやすく解説していきます。</p>	<p><b>多様な正社員制度を円滑に運用するには何が必要か</b></p> <p>「多様な正社員」は人員確保と円滑な業務運営に必要といわれていますが、単に制度を導入するだけでなく、職場の活性化に資するものとしなければなりません。まず何から始めるのかをグループワークをしながら検討します。</p>
日時	8月27日(火) 10:00~12:00 ※1	10月2日(水) 14:00~16:00 ※1
会場	かながわ県民センター 1501会議室	かながわ県民センター 305会議室
講師	独立行政法人労働者健康安全機構労働安全衛生総合研究所 上席研究員 久保 智英 氏	PwCコンサルティング合同会社 主任研究員 松原 光代 氏
対象及び定員	県内事業所に勤務する人事労務担当者等 30名	県内事業所に勤務する管理職等 30名
締め切り	8月16日(金) ※2	9月20日(金) ※2



交流会①  
講師 久保 智英 氏



交流会②  
講師 松原 光代 氏

神奈川 企業担当者交流会

※1 初めの10分間は、不妊治療に関する講義あり  
※2 締め切り後も、空きがあればご応募いただけます

● 県雇用労政課 TEL 045(210)5746

事業承継

事業承継に取り組む方へ

事業承継関連融資をご活用  
ください!

ご利用いただける方

- ① 将来に備え、事業承継を検討されている方
- ② 事業承継後、経営の安定や事業の拡大に取り組む方
- ③ 県の認定を受けた方

(M&A による事業承継を考えている方など)

**限度額** 8,000万円(一部要件で別枠あり)

**利率(固定)** 年1.6%以内

**保証料率** 0.45%~1.52%

**期間** 1年超10年以内

(一部、1年超15年以内)

詳しくは、県のホームページをご覧ください。

<http://www.pref.kanagawa.jp/docs/m6c/cnt/f5782/jigyousyoukei.html>

神奈川 制度融資

● 県金融課(金融相談窓口) TEL 045(210)5695

資金調達

観光に関連する事業を営む  
皆さまをサポートします

保証料率0.1%引き下げ!  
~山静神観光連携保証~



ご利用いただける方

県内の観光に関連する事業を営む

中小企業・小規模事業者

**限度額** 2,000万円以内

**利率** 金融機関所定の利率

**保証料率** 0.35~1.8%(通常より、**0.1%割引**)

**期間** 10年以内

詳しくは、神奈川県信用保証協会のホームページをご覧ください。

<http://www.cgc-kanagawa.or.jp/guarantee/low/tourism1904/>

神奈川 信用保証協会

● 神奈川県信用保証協会 企業支援部審査課  
TEL 045(681)7145

## イベント

### かながわ しごと・技能体験 フェスタ2019 [入場無料]

あつまれ小中学生!  
みらいのプロフェッショナル!

主に小中学生を対象に、職人が持つ高い技能や技術を体験できる「参加・体験型イベント」を開催します。

入場無料となっておりますので、皆さまのご来場をお待ちしております。

**日時:** 7月20日(土)・21日(日)10:00~16:00

**会場:** パシフィコ横浜 展示ホールD

**主な内容:** ものづくり体験 / 技能五輪紹介 / 技能展など

※ 詳しくはこちら⇒<http://www.kanagawa-ginou.com/>

神奈川県 技能フェスタ2019

- 神奈川県職業能力開発協会 かながわ技能振興コーナー  
TEL 045(633)5403



会場の様子



神奈川県のブースの様子

## 競技大会

### 第17回神奈川県障害者 技能競技大会 出場選手募集

アビリンピック神奈川2019に  
出場してみませんか?

本大会は、障害のある方が日ごろ培った職業技能を互いに競い合うことにより、職業能力の向上を図るとともに、企業や社会一般の方々が障害者雇用に対する理解と認識を深め、その雇用を促進することを目的として開催します。このたび出場選手を募集します! ぜひ奮ってご応募ください。

**開催日:** 10月24日(木)・26日(土)

(機械CAD競技のみ24日実施、それ以外の競技は26日に実施)

**会場:** 神奈川県障害者職業能力開発校(相模原市南区桜台13-1)

**競技種目:** 電子機器組立、ビルクリーニング、ホームページなど  
12種目

**申込期間:** 7月1日(月)~31日(火)

※ 詳しくはこちら⇒<https://www.jeed.or.jp/location/shibu/kanagawa/>

アビリンピック神奈川

- (独) 高齢・障害・求職者雇用支援機構 神奈川支部 高齢・障害者業務課 TEL 045(360)6010
- 県産業人材課 TEL 045(210)5720



製品パッキング



喫茶サービス

よく  
わかる!

K I S T E C 人材育成部の

事業紹介

KISTECは、技術相談や試験計測、研究開発、事業化支援、人材育成、連携交流などを通じて、県内中小企業等のイノベーション創出を支援する機関です。ここではそれらの取り組みや成果をご紹介します。

今回のクローズアップ!

品質管理の最新情報が満載!

## 第31回 神奈川県品質管理セミナー

「IoT時代の質経営 — 神奈川から」をテーマに神奈川県品質管理セミナーを開催します。  
県内企業の経営者、管理・監督者、品質管理に携わる関係者の皆さま、ぜひご参加ください。ここが  
ポイント!

- ✓ TQM(総合的品質管理)の理念と実践について、産業界の皆さまと一緒に考える場
- ✓ 大学教授やトップランナー企業の経営者による講演とQCサークルによる事例紹介
- ✓ 現場担当者だけではなく、品質と経営を考える経営層の皆さまにも最適



平成30年度 第11回神奈川県品質管理県民大会

- 開催日時 9月4日(水)13:10 ~ 17:15(12:30受付開始)
- 募集定員 200名
- 申込方法 ホームページから参加申込書をダウンロードし、メール(hinkan@kanagawa-iri.jp)またはFAX(046(236)1527)によりお申込みください。
- 申込締切 8月29日(木)
- 講演内容 特別講演:「私が実践した日立オートモティブシステムズ(株)における品質経営」  
日立オートモティブシステムズ(株) 取締役 大沼 邦彦 氏  
基調講演:「IoT時代の質経営と未然防止」 電気通信大学 名誉教授 鈴木 和幸 氏  
事例講演:QCサークル関東支部より2サークル



2019年度かながわサイエンスサマー

「夏休みおもしろ科学体験」7月27日(土) 9:00~16:00

※ 終日参加される方は、昼食をご持参ください

楽しみながら、科学のおもしろさに触れてみよう

「おもしろ科学体験プログラム」:小・中学生をはじめ、どなたでも参加できます。

詳細は ⇒ <https://www.kistec.jp/rikaston/c-event>

- (地独)神奈川県立産業技術総合研究所 人材育成部  
海老名市下今泉705-1 TEL 046(236)1500(代表)  
<https://www.kistec.jp>



# 下請法上の相談事例 かけこみ寺和尚が ズバッと回答

[不当なやり直し]

下請かけこみ寺 ☎0120-418-618

中小企業診断士  
桐布 和尚

神奈川県出身。中小企業者の下請問題に寄り添うこと10年、大きな悩みになる前の身近な相談者として年間600件の相談に当たる。好きな言葉は「秘密厳守」「相談無料」「匿名相談可能」。



今月のかけこみ事業者

機械部品製造A社  
(資本金3,000万円)

## 指定された部品の不具合の発生とやり直し、これって下請代金法違反?

### [相談内容]

私の会社(A社:資本金3,000万円)は、B社(資本金3億円超)から製造機械に組み込まれる部品を製作し、既製の金具に取り付けて納品する仕事を受注しました。金具はB社の指示したものを使用していましたが、納品したものの金具部分に亀裂が発生しました。

このため納品した製品のやり直しと、さらにB社が修理にかかった費用の半額の負担を私の会社に求めています。B社との取引には契約書はなく、今回の発注も注文書と設計図や仕様書を示されただけです。B社との話し合いで注意すべき点を教えてください。

### [ズバッと回答]

A社とB社の取引は、資本金基準※1を満たしており、製造機械に組み込まれる部品の製作は「製造委託」に該当することから、下請代金法が適用されると考えられます。

納品した製品のやり直しをA社に求めている点について、下請代金法では、下請事業者の責めに帰すべき事由がないのにやり直しをさせることを禁止しています※2。

相談内容から、金具部分の亀裂がA社の責めに帰すべき理由があるかどうかのポイントとなります。B社が指定した金具自体に不具合があったのか、取り付け方に不備があったのが問題です。B社が指定した金具自

体に不具合があった場合は、B社は下請代金法の「不当なやり直しの禁止」に違反するおそれがあります。さらに、A社に修理にかかった費用を負担させることはできません。

本相談ではB社に指示された金具が原因と思われるので、A社としては、まず、B社に対して亀裂の原因に関する根拠を示す資料等を提示するよう求め、その上で第三者機関に原因を分析してもらうよう交渉してみようかというようにどうでしょうか?

※1 親事業者の資本金が3億円超の場合、下請事業者の資本金は3億円以下(個人事業者を含む)に該当  
※2 下請代金法の「不当なやり直しの禁止」(下請代金法4条2項4号)

KIP  
**EVENT** information  
7月 7月 8月  
KIP マークのあるイベントの詳細・お申し込みは  
<http://www.kipc.or.jp>  
※ 予定情報につき、詳細はこちらでご確認ください

県雇用労政課: <http://www.pref.kanagawa.jp/docs/z4r/koryukai/20190801.html>  
働き方改革トップセミナー  
「生き残り戦略としての働き方改革～人材確保と定着のために～」  
開催日時: 8月1日(木) 14:30～16:30  
場所: TKPガーデンシティPREMIUMみなとみらい  
講師: 中央大学大学院戦略経営研究科教授 佐藤 博樹 氏  
対象: 県内事業所に勤務する経営者等100名(抽選 ※)  
締切: 7月22日(月)  
※ 応募者多数の場合のみ抽選とし、ご参加いただけない方のみ、1週間前にご連絡します

国際課: [kokusai@kipc.or.jp](mailto:kokusai@kipc.or.jp)  
海外ビジネスに向けた国別勉強会～ベトナム編  
「ベトナムにおける販路開拓」  
開催日時: 8月28日(水) 14:00～16:30  
場所: 神奈川中小企業センタービル  
講師: (株)NCネットワーク 大塚 哲久 氏  
: スターマーク(株)  
: (株)桂精機製作所 常務執行役員本部長 金田 聖志 氏  
対象: 自社でベトナム進出を検討、または進出済みの県内中小企業者 20名(先着)

よろず支援拠点: [yorozu@kipc.or.jp](mailto:yorozu@kipc.or.jp)  
経営者・創業予定者のための「よろずオープンゼミ」(先着10名)  
場所: 神奈川中小企業センタービル ※ 内容が変更になる場合があります  
講師: 神奈川県よろず支援拠点のコーディネーター等  
【事業承継】「継がせる人がいない」けど「事業を続けたい」社長さんの処方箋  
開催日時: 8月8日(木) 15:30～16:30  
講師: 井上 真伯 コーディネーター  
【海外展開】海外展開を成功させる公的支援活用方法  
開催日時: 8月19日(月) 15:30～16:30  
講師: 富森 富士夫 コーディネーター

「サボかな」最新号の発行を、毎月メールマガジンでお知らせしています。本誌送付からメールマガジンへの切り替えは、[soudan@kipc.or.jp](mailto:soudan@kipc.or.jp)までご連絡ください。

編集/発行 公益財団法人 神奈川産業振興センター(KIP)  
Kanagawa Industrial Promotion Center  
横浜市中区尾上町5-80  
神奈川中小企業センタービル  
TEL 045(633)5201  
FAX 045(633)5194  
<http://www.kipc.or.jp>

