

中小企業サポートかながわ



第279号 2024年7月5日発行

7

応援したい

から

ありがとう

に



目指すは企業版のメルカリ！

(株) StockBaseがつくる支援のかたち

# Before After

めぐる、支援のかたち

# 目指すは企業版のメルカリ！ 企業の「応援したい」を誰かの「ありがとう」に

かながわビジネスオーディションでトップ賞「神奈川県知事賞」株式会社StockBase

株式会社StockBase

# After

## Before

### この“矛盾”ほっとけない！

株式会社StockBaseは、2021年4月に、当時大学3年生の関氏が大学を休学して創業した学生ベンチャーだ。

同社は、企業が抱える賞味期限間近の備蓄品や余ったノベルティを廃棄することなく、必要とする団体へマッチングする寄付型プラットフォームを運営する。

このビジネスを思いついたきっかけは、大学時代のボランティアでの経験だ。企業が作る営業用のカレンダーを高齢者施設に寄付するというものだった。今どき紙のカレンダーを必要とする人がいるのかと不思議に思ったが、高齢者の薬の飲み忘れを防ぐために、カレンダーの日付のところに薬を貼り付けるというニーズがあると言う。

一方で必要のないものでも、使う人が変われば喜ばれるものになる。目からウロコが落ちる瞬間だった。カレンダー以外にも似たようなものがあるはずと、ヒアリングを行った結果、偶然にもある企業と出会い大量の備蓄品処理に悩んでいることを聞いた。早速法人格を取得し、その案件に食らいついた。

「この“矛盾”ほっとけない！」という思いだけが原動力だった。なんとか仕事を成立させビジネスの一步を踏み出すことができた。



マッチング率  
**100%**  
現状のマッチング率は100%  
引き取り先が見つかりにくい水や備品も  
マッチング可能

### 寄付額1,000万円を具体的な感動へ

これまでは企業の「モノ」を必要とするひとり親支援のNPOや、子ども食堂等の支援団体にマッチングしてきた。しかし、モノを持たない企業も誰かを応援したり、寄付したいというニーズがある。モノがない企業はお金を寄付することになる。寄付額1,000万円という実績があっても、具体的に何に使われたかを追いかけるのは難しい。目に見えるニーズ、誰かの本当に喜ぶ姿を企業は見たいはずだ。それがCSR、果ては企業ブランディングにとっても重要になる。寄付の物語化、より感動の大きいドラマチック化とも言える。

同社が考えたのは、支援団体からの※ウィッシュリストを作成すること。ほしいものをあらかじめ可視化することで、企業の支援は具体的な感動につながる。同社が間に入ることで企業は現金を出すだけでいいという簡便なシステムだ。

この新しいビジネスを主題に、かながわビジネスオーディションに挑戦。2次審査から最終審査までの4カ月という期間でKIPからさまざまなサポートを受けた。

▶▶ かながわビジネスオーディションとは？ 4-5ページを参照

一番の収穫は、客観的な意見をもらったこと。本当に自信と勇気をもらった。KIPの事業実現サポーターからのさまざまな意見、アドバイス、主観になりがちな自分のビジネスに、実現性と社会的な意義を見出すことができた。

事業実現サポーターからもらったアドバイスで印象に残っているのは、「情報を削れ」ということ。8分間のプレゼンで審査員を納得させなければいけない。「言いたいことを絞ってシンプルに言い切れ」、関氏にとっての金言となったという。

※ウィッシュリスト…かなえたいと思っていることのリスト。「ほしい物リスト」

### かながわビジネスオーディション 神奈川県知事賞受賞からの野望

神奈川県知事賞を受賞したことで、県内での知名度も上がってきた。ホームページを通して、「応援してます」といったメッセージももらえるようになった。なんといっても賞金の100万円はありがたく、どこからも資金提供を受けてない同社の貴重な開発費となった。

野望は、「企業版メルカリ」だ。企業が寄付したいと思ったら、真っ先にStockBaseを思い出してもらいたい。同社の目指す未来『モノと思いを循環させ、豊かさを分かち合える社会へ』にまっすぐに挑戦していく。



かながわビジネスオーディションで

#### 会社概要

株式会社StockBase

代表取締役：関芳実 主要事業：寄付マッチングプラットフォーム運営  
所在地：横浜市中区相生町3-60 <https://www.stockbase.co.jp/>

# かながわビジネスオーディション2025

第29回目を迎える「かながわビジネスオーディション」では、起業家や新たな事業分野への進出に挑戦する中小企業などから、神奈川県発のニュービジネスとしてふさわしいビジネスプランを募集します。

事業実現サポーターによる事業計画のブラッシュアップやテクニカルショウヨコハマKIPベンチャー・イノベーションブースへの出展機会の提供など、計画策定から販路開拓まで一貫してサポートします。

神奈川県の経済の活性化や社会の発展のために、社会課題の解決に向けたビジネスプランに取り組んでいる(または計画している)皆さまからのご応募をお待ちしています！

※ 詳細はこちらから <https://www.b-audition.jp/>

かながわビジネスオーディション実行委員会事務局(創業新事業課内) TEL 045 (633) 5203



ビジネスプラン募集開始します! **募集期間 8月1日(木)~31日(土)**

ビジネスプランの応募に向けて、**事前相談**を受付中



ビジネスプラン(事業計画書)の作成にあたって、「誰に」「何を」「どう売るのが」を分かりやすく、具体的に書くことが大切です。  
オーディションの応募を希望する方は、まずはビジネスプランを作成していただき、専門家(事業実現サポーター)のアドバイスを受けてビジネスプランのブラッシュアップを図りましょう！

ご希望の方は、次の情報をメールで送付してください。  
メールが届きましたら、担当からご連絡します。

- ①企業名 ②役職・氏名 ③電話番号
- ④メールアドレス ⑤ビジネスプラン(事業計画書)

宛先 ✉ [b-audition@kipc.or.jp](mailto:b-audition@kipc.or.jp)

## こんな方にお勧め(応募のメリット)

- ▶ ビジネスプランについて専門家のアドバイスがほしい
  - ▶ ビジネスプランを発表する場がほしい  
(最終審査会での発表はLive配信されます)
  - ▶ 発表を通じて協業や連携するパートナーを発掘したい
  - ▶ 自身の商品・サービスをPRしたい
- ↓
- 最終審査会ファイナリストはテクニカルショウヨコハマ2025に無料で出展できます。
  - KIPマーケティング活動促進事業費補助金の対象となります。  
(※事業の実施は令和7年度の予算成立を前提)



## スケジュール(予定)



かながわビジネスオーディション2024受賞者

2月5日(水)~7日(金) テクニカルショウヨコハマ2025

\*ファイナリストは、テクニカルショウヨコハマ2025KIPベンチャー・イノベーションブースに出展いただけます(無料)

## 事業実現サポーターの紹介

~事前相談は、私たちがアドバイスします~

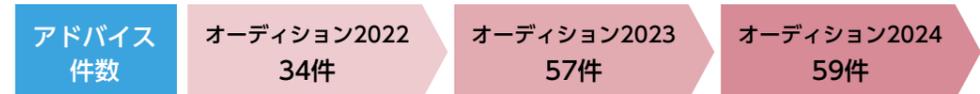


熊谷サポーター

不動サポーター

匂坂サポーター

■事前相談の実績は以下のとおりです。年々、アドバイスがほしいという声が増えています。  
サポーターのアドバイスをぜひ活用してください。



### 応募について

公式ホームページ: <https://www.b-audition.jp/>より、  
ビジネスプラン応募申込書オンラインフォームに必要事項を入力し、作成した「ビジネスプラン(事業計画書)」  
をビジネスプラン応募申込書オンラインフォームに添付のうえご応募ください。



登録企業  
募集中

# KIPオンライン商談ルーム

情報収集からWEB商談まで

KIPでは、神奈川県内外の受発注企業を対象に、新規取引先の開拓および商談機会の提供を目的とした「KIPオンライン商談ルーム」を常設しています。

自社でのオンライン会議ツールのご用意は不要で、登録後、マッチングから商談まで「KIPオンライン商談ルーム」で対応可能です。

さらにマイページを設定いただくことで登録企業間での自社紹介や求めるパートナー企業の記載等、自由に掲載が可能です。常設型で随時、参加企業の情報が更新されるため、マッチングする企業とタイムリーに出会えます。



## KIPオンライン商談ルームのポイント

- 1. KIP職員が足で稼いだ発注案件!**  
実際に企業訪問をして得た発注案件が常時掲載されています。登録企業の場合はKIPを介さず直接アプローチが可能です。
- 2. 案件ありきでなくても、まずは出会い!**  
同業他社のアピール方法や、事業展開、強みとしている部分の情報をキャッチし、気になる企業とすぐに交流が可能です。
- 3. 検索を意識し、強みを盛り込んでアピール!**  
自由に編集できる企業情報に、知ってほしい情報を記載。Google等の検索ツールでは埋もれてしまい、認知してもらうことが難しい自社の存在を知っていただくことができます。

KIPホームページに発注案件一覧、申込方法について掲載中!!  
<https://www.kipc.or.jp/topics/information/onlinebusiness/>



取引振興課 KIPオンライン商談ルーム担当 TEL 045 (633) 5067

# 出展者募集

## テクニカルショウヨコハマ2025

(第46回工業技術見本市)

首都圏最大級の工業技術・製品に関する総合技術見本市である「テクニカルショウヨコハマ2025」を来年2月にパシフィコ横浜で開催します。出展ゾーンを「ニュービジネス」/「環境・エネルギー」、「DX・AI・IoT」、「加工技術」、「機器・装置・製品・ロボット」、「研究開発」、「ビジネス支援」の6つで構成し、ビジネスチャンスの創出を支援します。

出展者の多くが  
出展効果を実感しています!

(テクニカルショウヨコハマ2024)  
出展者アンケート結果より

引き合いについて



出展効果について



期待以上の売上向上につながった!

弊社商品の拡販に尽力いただけそうな商社が見つかりました!

おかげさまで引き合いが多数ありました、現在フォロー中です!

自社商品について説明して興味を持っていただき、使ってみたいと言う声は予想以上にありました!

### 出展の詳細・お申込み

公式ホームページをご覧ください。  
<https://www.tech-yokohama.jp/>



会期 2025年2月5日(水)~7日(金)  
会場 パシフィコ横浜 展示ホールA・B・C

新たな取引拡大、新規取引の獲得のため、  
ぜひともご出展ください!

取引振興課 TEL 045 (633) 5170



KIPワンストップ相談員が解説します！

知ってお得！

# 経営の豆知識



相談員 清水仁司

## 創業時の資金調達 ～神奈川県創業支援融資～

ワンストップ相談窓口には、ビジネスのさまざまなフェーズでの資金調達のご相談があります。よくあるのは、「これから事業を始めたいがお金が足りない」といった創業時のご相談です。初めてのことでどうすればよいかわからない方は多いと思われるので、今回は、創業時に利用できる神奈川県の「創業支援融資」をご案内します。

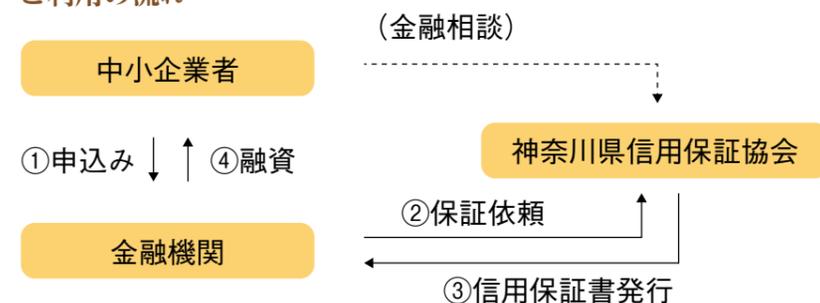
### 自己資金と融資

創業時の資金調達にはいくつかの方法がありますが、多くの創業者は、自己資金と融資で事業資金を調達しています。自己資金は、自分で用意した返済の必要がない資金で、融資の審査においては、調達額に対する自己資金の割合が評価されます。金融機関は、創業者自身が一定の額まで資金を蓄えてきたという実績も重視しますので、融資を確実にするには自己資金比率を高くしておくことが望まれます。

### 創業支援融資

創業支援融資は神奈川県中小企業制度融資の1つで、中小企業者の皆さまが県内で行う事業活動に必要な資金を円滑に調達できるよう、神奈川県・神奈川県信用保証協会・金融機関の三者連携で実施されます。

### ご利用の流れ



創業時に利用した 資金調達方法 (複数回答)	
調達方法	割合
自己資金	71.1
融資	60.9
親族・友人	14.7
補助金・助成金	9.9
取引先・連携他社	3.7
個人投資家	2.8
VC・CVC	1.3
クラウドファンディング	0.6
その他	1.1

出展：2022年4月東京商工会議所  
発表データをもとに作成

### ご利用いただける方

- ア 現在、事業を行っていない創業前の個人で、次のいずれかに該当する創業者
  - 1 カ月以内に新たに個人事業を創業予定の方
  - 2 カ月以内に新たに法人事業(NPO法人、医療法人を除く)を創業予定の方
- イ 事業を行っていない個人が事業を開始し、創業後5年を経過していない中小企業者(NPO法人、医療法人を除く)
- ウ 分社化を予定している、または分社化後5年を経過していない会社(中小企業に限る)

### 創業特例(融資利率の優遇)

- 上記アからウに該当する方のうち、
- エ 融資申込前に創業支援機関(KIP、商工会・商工会議所等)の経営指導を受け、かつ、融資実行後おむね2回以上の経営指導を受ける方
- オ 国が認定した市町村の特定創業支援等事業(注記)を利用した方(創業前の場合は、創業の6カ月前から利用可)

注記 オの要件については、法人成りした中小企業者は融資対象外となります。

### 融資条件

資金使途	運転資金・設備資金
融資限度額	3,500万円
融資利率(固定金利)	年1.8%以内 創業特例の場合は年1.6%以内
融資期間	1年超10年以内
返済方法	分割返済(1年以内の据置き可 注記1)
担保	不要
保証人	原則として法人代表者以外の連帯保証人は不要 (経営者保証を不要とすることも可能)
信用保証料率(注記2)	0.40%(経営者保証不要の場合0.60%) 創業特例0.00%(経営者保証不要の場合0.20%)

注記1 経営者保証を不要とする要件を満たし、申込金融機関においてプロパー融資残高があるか創業支援融資と同時にプロパー融資を実行する場合、据置期間は3年以内

注記2 信用保証料率は県による補助及び神奈川県信用保証協会による割引後の料率です。



ワンストップ相談窓口では、ビジネスモデルの立案から事業計画の策定、創業特例を受けるための経営指導と確認書の発行などに対応していますので、お気軽にお問い合わせください。

経営総合相談課 TEL 045 (633) 5200 E-mail : soudan@kipc.or.jp

# 県内企業の 中国でのビジネスを支援します！

## ～大連・神奈川経済貿易事務所のご紹介～

大連・神奈川経済貿易事務所（正式名称：日本公益財団法人神奈川産業振興中心大連代表処）は、1983年に神奈川県と中国・遼寧省が友好提携を結んだことをきっかけとして、1990年に大連で初めての日本の自治体事務所として開設したものです。それ以来、神奈川県やジェトロ横浜などと連携して、県内企業の中国進出や販路開拓の支援、中国企業の神奈川県への誘致、神奈川県の観光PRなどを行っています。お気軽にご相談ください。



### 県内企業に対する支援

- 地元経済情報等の収集・分析・提供
- 展示会出展支援
- オンライン・リアル商談会の開催
- 現地進出県内企業との情報交換（オンライン面談含む）
- 神奈川県企業会の開催

### その他

- 中国企業の県内への誘致活動
- 県内観光PR
- 動画による情報発信



オンライン商談支援



展示会出展支援

### 大連・神奈川経済貿易事務所

所在地：大連市中山区五惠路21号 大連瑞詩酒店1204室  
TEL +86-411-8230-1906 E-mail : dalian@kipc.or.jp

### 大連市概要

- ・遼東半島先端部に位置し、面積12,573km<sup>2</sup>、戸籍人口600万人超の遼寧省第二の都市。
- ・1984年に中国最初の経済技術開発区が指定され、その後ハイテクパーク、ソフトウェアパーク等が開発され順調に発展を遂げた。
- ・日本からの距離が近く、また日本語を話す人材が豊富であることから、多くの日系企業が現地に進出している。



黒岩知事と大連事務所職員



友好広場



大連駅前

国際課 TEL 045 (633) 5126 E-mail : kokusai@kipc.or.jp

## 融 資

### 脱炭素に取り組む県内中小企業の皆さまへ

動産や知的財産権を融資に生かします

県金融課 TEL 045 (210) 5695

#### エコアセットかながわ

金融機関から融資を受ける際に、動産や知的財産権の資産評価費用の一部を県が補助します。また、県の広報により、脱炭素に取り組む融資利用者のイメージ向上を支援します。



※制度取扱金融機関の窓口で融資をお申込みください。※保証人は不要です。また、資産評価対象資産の担保設定は、必須ではありません。

融資実行後、県が金融機関を通じて資産評価費用の一部を補助します。

#### ■ 対象者

次のいずれかに該当する中小企業

- ①事業活動温暖化対策計画書を提出しているまたはかながわ脱炭素チャレンジ中小企業認証制度等の脱炭素関連の認証を取得していること（融資の資金使途に制限はありません）
- ②融資の資金使途が再生可能エネルギー発電設備など脱炭素に関するものであること（脱炭素関連の認証は不要です）

■ 対象経費 動産（商品、仕掛品、機械装置等）や知的財産権（特許権、実用新案権等）の資産評価費用

■ 補助額 ア：中小企業者は資産評価費用（税抜き）の1/2（上限40万円）  
イ：小規模企業者は資産評価費用（税抜き）の2/3（上限40万円）

■ 申込み エコアセットかながわ取扱金融機関

■ U R L <https://www.pref.kanagawa.jp/docs/m6c/cnt/f5782/ecoassetkanagawa.html>

## 表 彰

### 科学技術分野の文部科学大臣表彰を目指しませんか？

各賞の推薦を受け付けています！

県産業振興課 TEL 045 (210) 5646

文部科学省は科学技術に携わる者の意欲の向上を図り、科学技術水準の向上に寄与することを目的として、科学技術分野の文部科学大臣表彰を行っています。

#### ■ 表彰の対象例

科学技術賞 技術部門…中小企業、地場産業等において、地域経済の発展に寄与する優れた技術を開発した個人もしくはグループ。またはこれらの者を育成した個人。

創意工夫功労者賞…優れた創意工夫によって職域における科学技術の進歩または改良に寄与した個人またはグループ。

#### ■ 募集期間・応募方法

推薦機関からの推薦が必要です。詳しくは産業振興課（技術開発グループ）までお問い合わせください。

リスキリング



## 中小企業の「リスキリング」をサポートします！

業務効率化につながる講座が無料！

県 産業人材課 TEL 045 (210) 5715

中小企業100社(1社3名)を対象に無料で受けられるリスキリングのためのオンライン講座を提供し、社内DXの強化を支援します。初めに受講者の能力診断を行い、個々のスキルや強みを把握したうえで、最適な学習計画を提案します。受講期間中には伴走者が付き、学習計画の進捗管理や学習のモチベーションを維持しながら、その完遂を支援します。リスキリングにより、業務内容の変化に対応し、従業員の活躍の場を広げ生産性の向上や業務の効率化が期待できます。



セミナー



## 精神障がい者雇用・職場定着支援セミナー

参加無料のオンラインセミナー

神奈川県 精神セミナー 検索

県 雇用労政課 障害者雇用促進グループ TEL 045 (210) 5871

県では、精神障がい者の雇用と職場定着をテーマとしたオンラインセミナーをライブ配信 (Zoom) およびオンデマンド配信 (YouTube) により開催します。

■ **ライブ配信日時** 第1回 8月8日(木) 14時~16時30分

第2回 8月21日(水) 14時~16時30分

■ **オンデマンド配信日時** 7月18日(木)~9月30日(月)

申し込み(詳細)は県ホームページをご覧ください。

技能大会



## 第22回神奈川県障害者技能競技大会 出場選手募集

障害のある方々が培った技能を競う大会

(独) 高齢・障害・求職者雇用支援機構 神奈川支部 高齢・障害者業務課 TEL 045 (360) 6010

県産業人材課 TEL 045 (210) 5720

■ **開催日** 10月5日(土)・19日(土)

■ **会場** 関東職業能力開発促進センター  
神奈川障害者職業能力開発校

■ **競技種目** ビルクリーニング、機械CAD、縫製など12種目

■ **申込期間** 7月1日(月)~31日(水)

※詳しくは機構神奈川支部のホームページをご覧ください

<https://www.jeed.go.jp/location/shibu/kanagawa/>



競技(電子機器組立)の様子

事業承継



## 株式の承継はお済みですか？

特例承継計画の提出は2026年3月末まで

県 かながわ中小企業成長支援ステーション(県 中小企業支援課海老名駐在事務所) TEL 046 (235) 5620

承継の際に発生する株式の贈与税・相続税の負担を軽減する「事業承継税制」が10年間(2018年1月1日~2027年12月31日の間の贈与・相続等)に限って大きく拡充されています。

拡充された制度を適用するためには、特例承継計画(法人版)を県に2026年3月31日までに提出いただく必要があります。

事務手続き(記載の仕方、添付資料、提出方法など)については、細かい規定がありますので、詳しくは県のホームページをご覧ください。

<https://www.pref.kanagawa.jp/docs/jf2/cnt/f105/p1121486.html>



## KISTEC 中小企業への技術支援

(地独) 神奈川県立産業技術総合研究所(KISTEC)では、公設の試験研究機関として、皆さまの抱える技術的課題の相談をお受けし、ご相談内容に応じて、具体的な支援メニューをご提案します。今回は、試験計測(依頼試験)や技術開発受託(受託研究)で金属組織の観察にご利用いただける新規導入機器についてご紹介します。

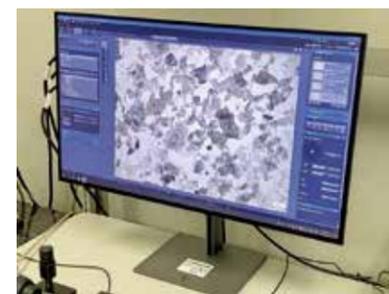
### 金属顕微鏡および画像処理システム (カールツァイス Axiolmager.M2m)

金属顕微鏡および画像処理システムは、金属組織の現出した試料を観察する光学顕微鏡に、金属組織を画像データとして保存するPCを組み合わせたシステムの総称です。

部品や素材を切断してサンプリングした試料を樹脂に埋め込み、鏡面研磨後にエッチングします。エッチングによって現出した金属組織を観察することで、サンプリングした部品等の加工や熱処理履歴を明らかにすることができます。



※本装置は2023年度に公益財団法人JKAによる補助を受けて導入しました



←機器詳細はコチラから

お気軽にご相談ください。(地独) 神奈川県立産業技術総合研究所 機械・材料技術部 材料物性グループ 海老名市下今泉705-1 TEL 046 (236) 1500 (代表)

技術相談窓口

[https://biz.kistec.jp/e\\_mail\\_consul/](https://biz.kistec.jp/e_mail_consul/)





# 神奈川がんばる企業2023エース

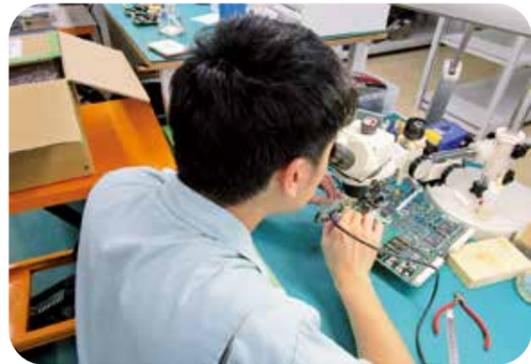
今回は

**有限会社津田製作所** 電子部品・デバイス・電子回路製造業

会社概要  
創業：1972年  
代表者：代表取締役 津田 久男  
本社所在地：小田原市下大井457  
<https://www.tudass.co.jp/>

エース企業に認定された貴社の独自の取り組みを、  
ここで存分に自慢してください！

当社の持つ基板製造技術と回路技術の融合により、プリント基板修理サービス部門を5年前に立ち上げ順調な伸びを示しています。「解析力」「はんだ技術」は他社を圧倒していると自負しております。製造ラインを持つ工場においては、設置後5～7年を経過する頃からトラブルが発生しやすくなり、稼働率が下がってきます。原因の大半は、電気系(プリント基板)の故障で電子部品の劣化によるトラブルです。当社は不具合プリント基板を解析し、不良箇所を特定します。部品のみを交換することにより、設備を再生させ延命することができます。設備更新コストの削減および資源保護に貢献していると自負しております。



はんだ技術には自信があります

取り組んだきっかけは何でしょうか？  
背景に、何か問題意識があったのですか

50年余りに渡り、大手メーカーの下請けでプリント基板の製造を手掛けてきました。コスト競争のみでは、思うような利益を得ることができず暗中模索が続いていた中、脱下請けを常に考えていました。近隣メーカー様より「基板修理ができないか？」との打診があり、初の試みでしたが、成功させることができ、自社の持っているノウハウが通用することを確認しました。あらゆる製造業でニーズがあることも分かり、新規に基板サービス部(特機部)立ち上げた次第です。



プリント基板の不具合部品を交換します

取り組みされる中で、  
最もご苦労された点は？

数十年経過した設備の不具合が多く、交換部品が製造中止になっているものもあり部品入手が困難でした。海外を含めてあらゆるルートで部品入手をしております。技術者の採用に時間を要し、納期対応ができずお客さまにもご迷惑をおかけしました。現状では、技術者の高齢雇用も積極的に行い、解消しつつあります。



認定された感想、反響を教えてください

取引先および交流のある企業さまより賞賛の声をいただきました。地元広報誌(タウンニュース)にも掲載をいただき、自社ブランディングの向上につながりました。認定後、応募者も増加しており採用が楽になってきております。

おまけ  
情報

社長がよく見る動画、もしくは刺激を受けた本

稲盛和夫著 心を高める 経営を伸ばす



5年連続満足度90%超！よろず支援拠点の

誰でもできる **支援のコツ**

2023年度利用者満足度94.1%と高い事業者さま満足度を得ている  
神奈川県よろず支援拠点のご支援。  
コーディネーターたちが、支援の“手の内”お見せします。

Vol.  
14

今月のオススメ支援手法

**事業計画を作りたいけど、  
事業運営ではどのような経費がかかるかよく分からない**

### 事業計画書の作り方

新しく事業を始めるときに「事業計画」を作りましようと言われます。売上の計画については、平均単価を設定して、客数や販売数量を想定していけば、売上の計画は作れそうです。また、仕入の計画は、売上計画が想定できれば、販売に必要な材料等を検討することで計画できそうです。一方で、事業を運営するうえで、いろいろな経費が必要になってきます。それらをヌケ・モレなく抽出するにはどうすればよいでしょうか？初めて事業計画を作るときに、どのような項目の費用が発生するかは、悩まれる点だと思います。そこで使えるのが「青色申告決算書 損益計算書」です。

赤枠で囲んだ部分が一般的に発生するであろう「経費」の項目です。まずは、これらの項目で自分の事業に関連する項目がないかを確認しましょう。その後、自分の事業に特有な経費項目がないかを確認することで、経費項目のヌケ・モレが防止できます。

### 計画の時点で精度の高い事業計画を作ることが大切

事業を始めると想定外の経費が必要になることがあります。計画時点で、少しでもヌケ・モレをなくすことで、精度の高い事業計画を作っていきます。

### 青色申告決算書 損益計算書

科目		金額	科目		金額
売上(収入)金額	①		消耗品費	⑩	
(雑収入を含む)			減価償却費	⑪	
買入商品(製品)	②		福利厚生費	⑫	
仕入金額(製品)	③		給料賃金	⑬	
小計(②+③)	④		外注工賃	⑭	
期末商品(製品)	⑤		利息引当金	⑮	
差引原価(④-⑤)	⑥		地代家賃	⑯	
差引金額			貸倒金	⑰	
			計	⑳	
租税公課	㉑				
青色運賃	㉒				
水道光熱費	㉓				
旅費交通費	㉔				
通信費	㉕				
広告宣伝費	㉖				
接待交際費	㉗				
損害保険料	㉘				
修繕費	㉙				
			計	㉚	

“手の内”紹介者 横浜本部 山寺 哲二 コーディネーター

「事業計画」を作りましようと言くと、「難しそう、なにかから手を付けたらよいか分からない」という声を多く聞きます。こんなことをやりたい、あんなことをやりたいと事業そのもののネタは皆さまがお持ちだと思います。その事業を実施する時にどんな費用が掛かるのかを検討する時のネタ(ヒント)として、活用ください。



神奈川県よろず支援拠点 TEL 045(633)5071

経営相談事例

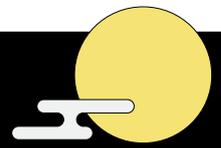
# KIPみんなの相談室

## 【海外進出】



中小企業診断士  
きっぷ姫

相模の国出身。中小企業者のお悩みに寄り添い、年間600件の相談に当たる。好きな言葉は「秘密厳守」



今月の相談者

食品製造業  
(資本金1,000万円)

国際課 TEL 045 (633) 5126

## 販路拡大に海外展開を視野に入れる時のヒント

### 【相談内容】

販路開拓を目的に海外市場を視野に入れたいと考え、現在社内で検討しています。外国企業との取引経験はなく、何から手をつけたらよいか分からず悩んでいるのが現状です。なにかから始めればよいのか、アドバイスをいただきたいのですが…。

### 【専門員からのコメント】

海外進出では、「フィジビリティスタディ (Feasibility Study / 実現可能性調査) (FS) が国内での販路拡大以上に大切な取り組みとなります。少し前でしたら「まずは行ってみよう」といった行動パターンが多くあった

かと思いますが、今では現地に行くことなく、充実した情報を収集することも可能です。FSには2つのステージがあり、デスクリサーチプレ調査と現地調査です。現地ではプレ調査と立てた仮説を検証するので、このプロセスで時間とコストを抑えることができます。そしてFS遂行にあたり、4つのヒントをお伝えします。

- 体制整備に取り組みましょう  
PDCAサイクル(継続的な業務改善や目標達成を実現するための仕組み)を社内に浸透させましょう。
- 目的と目標を設定しましょう  
目的と目標が明確になれば、手段の議論、問題への対応・解決策の成

否を評価しやすくなります。

- 決裁者のコミットメントを促しましょう  
決裁者のコミットメントがあると、重要な局面で迅速な組織の方向性を打ち出すことができます。
- 最後に予算を明確にしましょう  
実現までのコストの考え方を費用でなく投資ととらえることで、取り組み姿勢も変わります。

KIPでは、FSステージに国際化専門相談員が助言を行うスキームがあります。まずは一度ご相談ください。



調査結果

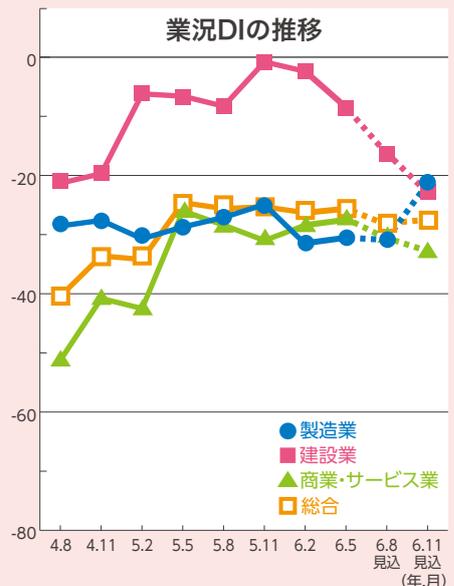
## 令和6年4-6月期 中小企業景気動向調査 業況DIは0.3ポイント上昇 卸売業が改善

今回の総合の業況DIは、前期比0.3ポイント上昇の▲26.0となりました。経営状況では

「仕入価格」が悪化し、総合で前期比9.5ポイント低下の▲71.9となりました。業種別の業況DIでは、製造業は前期比1.5ポイント上昇の▲30.1で、建設業の業況DIは同6.6ポイント低下の▲9.0、商業・サービス業は同0.9ポイント上昇の▲27.5になりました。今後の総合の業況DIでは、3カ月後は現在比2.6ポイント低下、半年後は同1.4ポイント低下になるなど、物価高騰や人材不足などの影響により、先行きは以前として見通せない状態が続くと見込んでいます。

\* 調査結果の詳細はホームページに掲載しています。

●企画広報課 TEL 045 (633) 5101



調査概要

- ・調査期間(時期): 令和6年4-6月期(同年5月)
- ・回答数(率): 1,026社(51.3%)
- ・調査対象: 県内中小企業2,000社(製造業550社、建設業250社、商業・サービス業1,200社)
- ・分析方法: DI(Diffusion Index)※による分析  
※業況等について、「良い」と回答した企業の割合から「悪い」と回答した企業の割合を引いた数値

編集  
後記

免許更新が視力低下で危うかったため眼科へ。医者が私のスライムイヤリングに気づき、診察時間はほぼドラクエ話で終了。これは健康な証? (きさ)

編集/発行

公益財団法人 神奈川産業振興センター(KIP)

Kanagawa Industrial Promotion Center

横浜市中区尾上町5-80 神奈川中小企業センタービル

TEL 045(633)5101 FAX 045(633)5018

サボかなは、ユニバーサルデザインに配慮して作成しています

KIPは、  
かながわSDGsパートナーです

