

中小企業サポートかながわ



第244号 2021年8月5日発行



経営支援策を  
2分で拾い読み

KIP特集

これからを戦う!  
攻めに転じる  
設備投資



## 「健活」で強くなる

地震や地盤沈下で傾いた建造物のコンクリート床を、ウレタン樹脂を使って短時間で持ち上げるアップコン。知恵を使いコストを抑えた健康増進アクティビティの導入で、労働生産性が格段に向上した。そのユニークな内容とは…?!

(P.2-3)



挑戦！次の一手 [Vol.3]  
健康経営でニッポン上げろ！  
～アップコン株式会社 松藤展和氏  
02

KIP特集  
これからを戦う！攻めに転じる設備投資  
KIPの設備貸与制度  
制度の利用企業を紹介！  
～旭工業有限会社  
04

リスケから経営再建まで伴走します  
～神奈川県中小企業再生支援協議会  
08

経営アドバイザー派遣／  
国別・課題別勉強会  
10

コロナ新事業展開対策融資／  
スキルアップセミナー／  
テレワーク導入促進事業費補助金  
11

企業立地促進融資の利用企業を紹介  
～株式会社 裕源  
12

KISTEC 溝の口支所からのお知らせ／  
補助金申請のポイント [第4回]  
13

原寸図鑑 [Vol.14]  
野原プラスチックスの  
射出成形ポリカーボネート樹脂  
14

一目瞭然 Before→After [Vol.5]  
～小売店からの脱却  
15

KIP新メンバー紹介  
16



# 健康経営でニッポン上げろ！

アップコン株式会社  
松藤 展和 社長



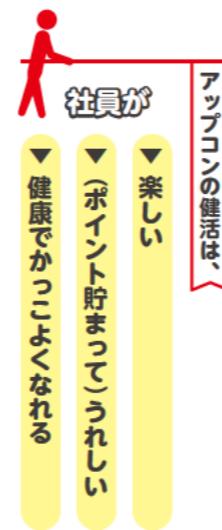
2015年のある朝、  
経営を搖るがす事態に

現場には通常4、5名のチームで向かうがある朝、集合時間の7時になつても1人揃わない。施工できない危機に陥った。なんと日凌晨いだものの、年間の病欠日数が延べ100人・日近くに及んだ挙句のことだった。松藤氏は「プライベートには関与しない方針」だが、社員の健康こそ安定経営のキモであることを痛感する。

世界観を「LIKE A PROFESSIONAL SPORTS TEAM」と掲げ、自分たちはただの作業員じやない、プロフェッショナル集団だという意識を醸成する仕掛けからスタート。当社の「エンブレム」がかつこよく縫い付けられたブルーネットのユニフォームや、ホームページを飾るスポーツチームの如き写真はその一例。周囲に当社のユニフォームが浸透した今、「技術者たちは、誰に見られても恥ずかしくない行動をとるようになつた(松藤社長)」。

2016年2月に発足した「健康活動俱楽部」は、「ケンカツ」の企画は、いざれもゲームのように楽しんでいるうちに体力作りや健康につながるのが特徴だ。フットサルやマラソンは就業時間中のイベントで、また、通勤でバントで、

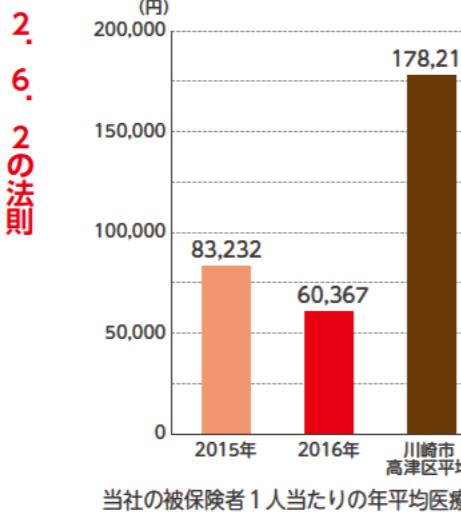
憧れられる働き方をしよう！



オリンピックへの思いはそれぞれあれど、アスリートたちの健康美に称賛を惜しむ方はいないだろう。「やっぱ、健康ついていいなー」ということで、社員が元気で有名な、アップコン株式会社の松藤社長を直撃。ウレタン樹脂を使ったコンクリート床の傾き・沈下修正で定評のある当社では(住宅や店舗の床にとどまらず、空港や港湾、道路や橋梁などの傾きも修正している!!)、日本中の傾いた床を上げる技術者たちの健康体が、事業を支える動力だ。社内横断的な「健康活動俱楽部」について伺った。



コミュニケーション、モチベーションも↑↑↑

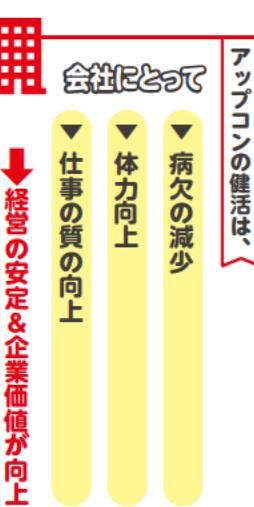


スを使わずに歩いたり、階段の利用や禁煙達成で貯まるポイントは、カタログギフトへの交換の他、同僚とのコミュニケーション費用に充てることができる。(この辺りも、社員の家族が応援してくれる二ツイ仕組みだ！)

チエを使ってコストを抑える



経産省【健康経営優良法人2021】中小規模法人部門に認定



も動かない。全員参加を目指せば、責任感の強いリーダーに重圧がかかり過ぎる、というわけだ。

平均年齢30歳の若い技術者たちと「健活」を楽しむ松藤社長。今後も当社から目が離せない！



会社概要▶  
アップコン株式会社  
設立：2003年 主要事業：建築工事、土木工事  
所在地：川崎市高津区坂戸3-2-1 KSP東棟611  
<http://www.upcon.co.jp/>  
7月21日、東京証券取引所 TOKYO PRO Marketへ上場



今月の言葉  
[ 健康経営 ]  
従業員の健康保持・増進の取組が、将来的に収益性等を高める投資であるとの考えの下、健康管理を経営的視点から考え、戦略的に実践すること。  
※ NPO法人健康経営研究会の登録商標



## カーボン加工で60年

# 旭工業有限公司

設立：1956年4月  
代表：代表取締役 嶋知之  
従業員数：31名  
所在地：綾瀬市早川2647-18  
TEL 0467(77)1311  
<https://carbon-asahi.jp/>

### 長尺・大物品の精密加工で優位に

当社は、1956年に横浜市にてカーボン製品加工業として創業以来、60余年にわたりカーボン製品および樹脂製品の加工を続けている。1975年に現所在の早川工業団地に移転した。2014年に近隣に第2工場を増設し幅広い顧客ニーズに応じる生産体制を構築。特にカーボンの長尺・大物品の精密加工が得意で、製品は製鉄所・発電所・造船・工作機械部品等に幅広く利用されている。



### 差別化を生んだ攻めの設備導入

2014年にKIPの設備貸与制度を利用して門型マシニングセンターを導入した。これにより大型製品（長さ1,000mm以上）の加工が可能となり、小型から大型製品までの小ロット・短納期体制が構築でき、生産体制の強化が加速した。また、同制度により2017年にCNC旋盤、2019年にカーボン切断機をそれぞれ導入した。多様化する顧客ニーズに応じるために、また、製品精度の向上を図るために必要な設備を随時導入してきた。



### BtoC製品がブレイク

2019年には当社4代目による新体制が発足。通しの良い環境づくりと社員の意識向上に取り組んでいます。社員が自発的に経営指針発表会を開催したり、商品品質・効率向上ミーティングを実施するなど、社員の意識が着実に高まっている。また、カーボン加工で培ったノウハウや技術を生かして、一般消費者向けに自社開発した調理鍋「Sumi Nabe」、プレート「Sumi Toaster」等をそれぞれ発表した。綾瀬市のふるさと納税の返礼品に指定され、TV番組等のメディアで紹介されるなど反響を呼んでいる。



鏡面仕上げやワイヤー放電加工など、独自の高い技術を有する旭工業の皆さんと、設備導入をサポートしたKIP資金支援課 宮沢(写真左)

当社はKIPの施策を積極的に活用し、経営課題の解決に役立てています。

## カーボン加工の専門家が作った Sumiシリーズ

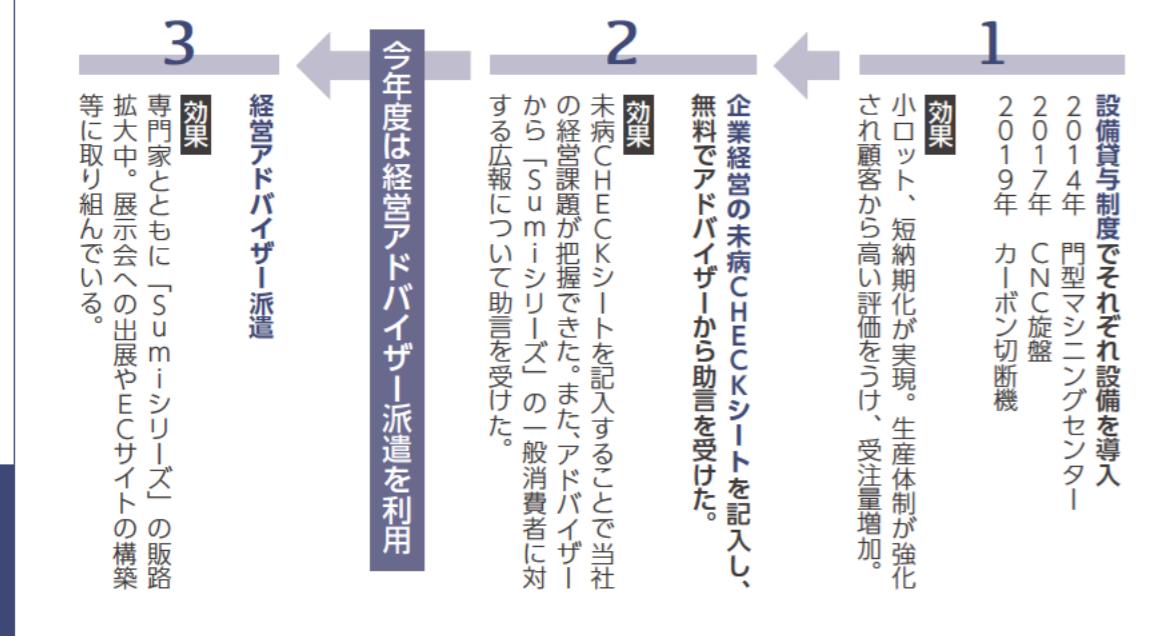


*Sumi Toaster*



*Sumi Toaster*

遠赤外線効果で食材をおいしく焼き上げるカーボン。「カーボンで焼くと何が一番おいしい?」—社内投票の結果、「トーストなら絶対負けない!」と全員一致で開発した「Sumi Toaster」。食パンの水分を閉じ込め、保有率97%の状態で焼き上げるため、外側はカリッと、内側はふんわり。耳の部分はほとんど焼けず電子レンジで温めたような柔らかさで、食べやすくお子さまにも好評とのことです。価格は一万円(税別)。



資金支援課 TEL 045(633) 5066

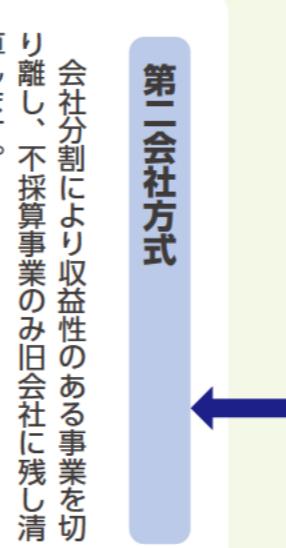
# リスクから経営再建まで伴走します！



現在、リスクジユール中で今後の出口として抜本的な経営再建が必要とお考えの企業さまに  
再生支援協議会がご支援する代表的な手法をご紹介します。

リスクジユールとは  
金融機関からの借入金の返済条件を  
変更することです。

## リスクジユール



- 再生支援協議会利用のQ&A**
- Q. 協議会ってどんなところ？  
A. 借入金返済等の課題を抱えた中小企業さまの経営再建に向けた取組を支援する、国が設置する公正中立な機関です。
  - Q. どんな人に利用がおすすめ？  
A. 深刻な経営状況のため金融支援を得る必要があり、事業再建に向けて問題点等に対するアドバイスがほしい方事業を継続しつつ金融支援を得て立て直しを図りたい方再生が困難な場合、新たな挑戦への支援がほしい方

※ 経営者および株主責任を明確化することが必要です

金融機関からの借入金を劣後ローンに借り換えます。劣後ローンとは、他の債務よりも債務弁済の順位が劣る借入金のことです。一定の要件を満たす資本的劣後ローンは、金融機関が資本とみなすので、債務超過額は減少します。

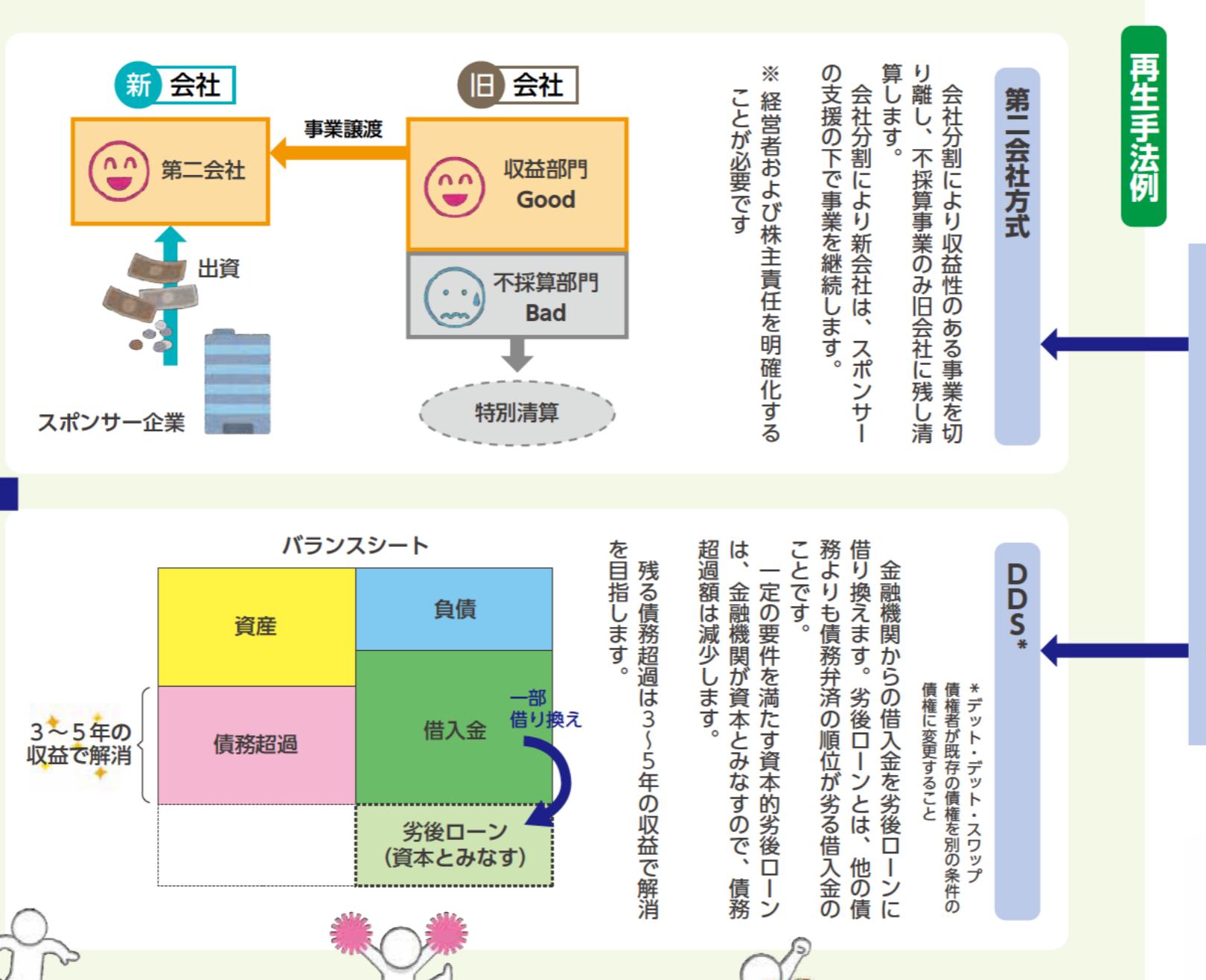
\* デット・デット・スワップ  
債権者が既存の債権を別の条件の  
債権に変更すること

## 再生計画成立

- 計画策定のために協議会が外部の専門家に依頼する場合、専門家の活動費の一部に国からの補助があります。
- 併設する経営改善支援センターとの連携により改善から再生まで、継ぎ目のない経営状況に応じた支援を受けられます。

経営再建へ 雇用の維持・確保！

- 金融機関等の債権者にしか企業の窮状を知られずに、風評による信用低下などを回避しながら経営再建を進めることができます。
- 計画策定のために協議会が外部の専門家に依頼する場合、専門家の活動費の一部に国からの補助があります。



神奈川県中小企業再生支援協議会  
TEL 045 (633) 5143

神奈川県中小企業再生支援協議会 検索

まずはお電話またはホームページから  
お気軽にご相談ください



**コロナ関連融資****新たな事業展開や事業改善へ取り組む方へ**

保証料率を引き下げることで、資金繰りの安定を支援します

県金融課（金融相談窓口）TEL 045（210）5695

**[コロナ新事業展開対策融資]**

ご利用いただける方

- ・新型コロナウイルス感染症による事業活動への影響から脱却するため、新たな事業の展開（事業転換、業態・業種の転換等）や事業の改善に取り組む中小企業者等

<b>資金使途</b>	運転・設備	<b>融資限度額</b>	3,000万円（一部別枠）
<b>融資期間</b>	10年以内（据置2年以内を含む）		
<b>融資利率</b>	年1.6%以内（固定金利）		
<b>信用保証</b>	神奈川県信用保証協会の保証が必要		
<b>保証料率</b>	セーフティネット保証、危機関連保証は保証料不要 一般保証は0.225%～0.76%		

**申込・相談** 最寄りの制度融資取扱金融機関

詳しくは県のホームページをご覧ください。

<https://www.pref.kanagawa.jp/docs/m6c/cnt/f5782/coronashinnjigyouaisaku.html>

神奈川県 制度融資 検索

**在職者訓練****スキルアップセミナー**

技術を身につけ、業務の充実・向上にお役立てください！

県産業人材課 TEL 045（210）5715

県立産業技術短期大学校や職業技術校等では、主に中小企業等に在職中の方を対象に、さまざまな専門分野のセミナーを開催しています。

仕事に必要な技術を身につけるために、スキルアップセミナーをぜひご活用ください。

**【セミナー例】****西部総合職業技術校** ものづくり継承塾「普通旋盤」「フライス盤」「構造物鉄工」「工場電気設備」「造園」**東部総合職業技術校** 「機械CAD基礎（3次元CAD編）」**産業技術短期大学校** 「ネットワークサーバー構築講座」

上記以外にも各校さまざまセミナーを実施しています。

申込み方法や内容等についての詳細はホームページをご覧ください。  
<https://www.pref.kanagawa.jp/docs/xa4/seminar/>会社を強くするスキル。  
あなたを強くするスキル。

スキルアップ 神奈川 検索

**テレワーク****神奈川県テレワーク導入促進事業費補助金**

テレワークの導入に係る経費を最大40万円補助します

令和3年度神奈川県テレワーク導入促進事業費補助金事務局 TEL 03（6632）8065

県では、新型コロナウイルス感染症の拡大を防止し、新たな生活様式に沿った働き方の定着を図るため、テレワークに必要な通信機器等の購入や運用のための経費を補助します。

**補助対象経費** テレワーク導入のために必要なパソコン等端末、ソフトウェア、周辺機器の購入費用、テレワーク導入に係る外部専門家へのコンサルティング費、就業規則等整備費**補助率** 補助対象経費の4分の3以内**補助上限額** 40万円詳しくは県ホームページまで <https://www.pref.kanagawa.jp/docs/z4r/teleworkhojo2021.html>**ご利用ください  
「経営アドバイザー派遣」****皆さまをバックアップ**

KIPでは、創業や経営革新等に取り組む中小企業、小規模事業者が抱えるさまざまな課題に対し、専門家を「経営アドバイザー」として派遣し、課題の解決をお手伝いしています。

派遣する専門家は、中小企業診断士をはじめ、経営・技術等の専門知識を有し、適切な助言ができる者です。皆さまのご希望によりご指定いただける他、特に指定がない場合は、KIPが課題解決に適した専門家をご紹介します。

**■派遣回数**専門家の派遣は、1回3時間を基本として、原則8回（連続3年目は5回）を上限に派遣します。  
※1日につき2回（6時間程度）まで実施可能**■費用負担（自己負担金）**

新規利用：

1回当り11,000円（消費税込）  
継続利用： 16,500円（同）  
} に派遣回数を乗じた額  
※派遣開始前にKIPの指定する口座へ一括入金  
(例) 新規利用で8回派遣の場合、@11,000円×8回=88,000円**■利用できる企業等**

県内に事業所を有している中小企業者または中小企業者の団体等

**■利用できる期間**

原則として連続して3年間

詳しくはホームページをご覧ください。

<https://www.kipc.or.jp/business-support/management/adviser/>

経営総合相談課 TEL 045（633）5201



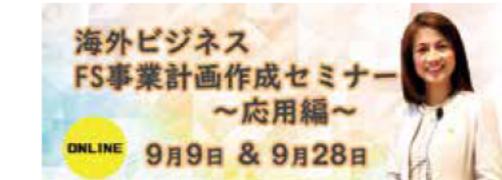
ベトナム	8月25日(水)
	10月14日(木)
中国	2022年 2月10日(木)
米国	9月16日(木)
欧州	9月29日(水) 2022年 1月19日(水)
タイ	11月11日(木)
インドネシア	11月17日(木)
フィリピン	12月14日(火)
課題別勉強会 (越境EC)	10月21日(木)
FSセミナー (応用編)	9月9日(木)・28日(火)

※開催日は変更になる場合があります

● 対象  
各國・地域でのビジネス（進出、販路開拓、現地調達）を検討、既進出企業の事例発表を予定しています。

● 参加員  
オンラインによる実施（Zoomウェビナー）

● 開催方法  
無料  
各回80名  
小企業等



国際課 TEL 045（633）5126

**国別・課題別勉強会**

専門家による各国の経済動向や制度などの情報提供や、既進出企業の事例発表を予定しています。



# KISTEC 溝の口支所 からの お知らせ

## KSPテクノプラザ 光触媒ミュージアム

KISTECでは、「光触媒」を身近な技術として正しく知ってもらうことを目的として「光触媒ミュージアム」を開設しています。光触媒の原理や効果をデモ機や展示物で実際に体験しながら、分かりやすく楽しみながら学べます。

また、いつでも、どこからでも、光触媒ミュージアムをご見学いただけるよう、KISTECホームページにて、3Dビュー+VR映像を公開中です。

### 光触媒とは？

自分自身は変わらずに他の物質を変える動きのあるものを「触媒」といい、光が当たったときだけ触媒作用を示すものを「光触媒」と呼びます。「光触媒」は、太陽の光が当たると汚れが落ちる、ばい菌が死ぬなどすばらしい力を持っているので、環境にもやさしい技術としていろいろなところで使われています。



○場 所：川崎市高津区坂戸3-2-1  
かながわサイエンスパーク(KSP)  
西棟1階  
○入館料：無料  
○開館日：10時～17時（土・日・祝日は休館）  
※ 新型コロナウイルス感染症対策により、見学人数、書籍閲覧や一部デモ実験等を制限している場合があります

(地独) 神奈川県立産業技術総合研究所 溝の口支所 光触媒ミュージアム  
TEL 044(814)5096  
[https://www.kistec.jp/r\\_and\\_d/project\\_res/h\\_museum/](https://www.kistec.jp/r_and_d/project_res/h_museum/)

## 補助金申請のポイント [シリーズ第4回]

### スケジュールに注意！



経済産業省  
関東経済産業局  
産業部 中小企業課  
山中和久氏

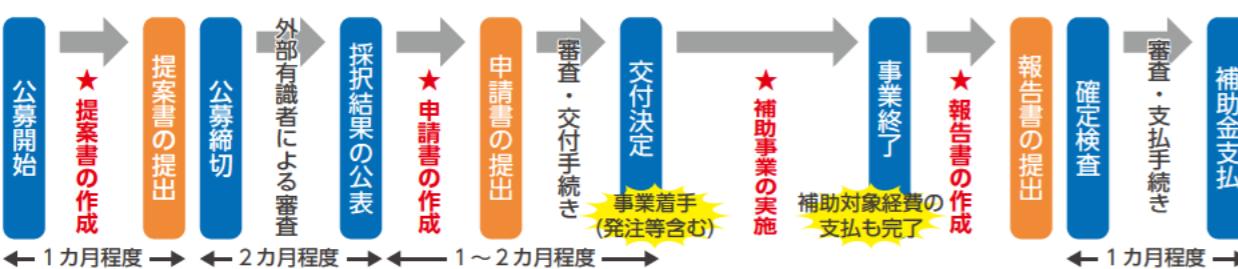
補助金は、公募から支払いまで数ヶ月～1年の長期に渡る。

一連の流れをつかみ、自社の事業計画と照らし合わせて申請の・必要性・効果を見極めること。

- 補助金採択の発表があっても、交付決定日以降でなければ事業に着手（発注）できない。
- 補助金の支払いは、事業終了後に「報告書」を提出し、確定検査を受けた後となる。

（参考）ミラサポplus「補助金とは」  
<https://mirasapo-plus.go.jp/subsidy/guide/>

申請の流れ【例】※補助金ごとに違いあり。必ず公募要領を確認



## 企業誘致

### 飲水思源の思想で誠心誠実なモノづくり 株式会社 裕源

企業立地促進融資～超長期・固定・低利の企業立地支援

県金融課 TEL 045(210)5681

#### 相模原田名工場 工場目標

（工場目標）誠意を持って誠実に、清潔で衛生的な工場環境を目指して安心安全で、お客様に喜ばれる『マスク』を生産する。

#### 飲水思源

飲水思源（いんすいしげん）は、中国の故事成句の一つ。「水を飲む者はその源に思いを致す」「物事の基本を忘れない」という意味の語。

弊社は即ち、「井戸の水を飲む際には、井戸を掘った人の苦労を忘れず」「他人から受けた恩を忘れない」という精神を持って誠実に商品供給に取組みます。

#### 工場目標と経営理念



副社長の中川氏と経理財務担当の大野氏



工場内作業風景



工場外観

株式会社 裕源 相模原田名マスク工場  
相模原市中央区田名塩田1-14-18  
TEL 042(711)9992

[企業立地促進融資](#) [検索](#)

## Vol.5 [小売店からの脱却]

芦川酒店(大磯町)

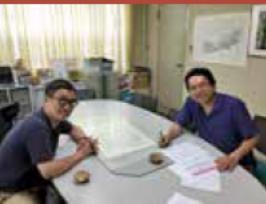
主要事業: 酒販業

<http://ashikawa.syoutikubai.com/>

Before

モノを仕入れて売るだけ  
何かできる事はないかと考えていた。

1928年創業の歴史を持つ町の酒店だが、町の高齢化、企業の撤退などで少しずつ需要減に。町の小売店として



After

改善

[小売業]  
[商品開発業] に  
再構築

「大磯産業プロデューサー」に  
オリジナル商品を自分で作って販売することにチャレンジ。  
きっかけは明治150年を記念したワイン造り。そこから地元大磯のお米を使った甘酒と焼酎の製作につなげ、地域産業を盛り上げる「大磯産業プロジェクト」を立ち上げ、大磯ブランドの商品を今後もプロデュースしていく。



地域を盛り上げるアイデアも、よろしくご相談ください!!

●神奈川県よろず支援拠点 TEL 045(633)5071



神奈川県よろず支援拠点では、事業者さまといっしょに考えて改善のご提案をしています。このコーナーでは、事業者さまから「改善できた!」とお声をいたいたい数々のケースをご紹介しています。

一  
目  
瞭  
然

Before  
↓  
After



【今回の担当者】  
神奈川県よろず支援拠点  
浦川コーディネーター

芦川さんと一緒にプロジェクトを考えるといつも思つ、商売は利他の心とチャレンジ精神。だからこそ地域の協力も得られ、販売にも成功している。今後の小売店が目指すべき新しい姿だと思う。

神奈川のピカイチ! ものづくり

## 原寸図鑑

[Vol.14] (有)野原プラスチックスの射出成形ポリカーボネート樹脂



[ほぼ原寸]

射出成形で、かつてない厚みとコスト削減を実現  
ポリカーボネート樹脂製品

## [特徴]

- 厚さ20mmを射出成型で実現  
(従前は、厚さ10mm以上のポリカーボネート樹脂は、張り合わせ→切削→磨き加工で製造されるのが一般的であった。射出成形では、樹脂温度320~330°Cと高いポリカーボネートを流し込み冷えて固まるまでに、中に気泡ができたり、外側にヒケ(くぼみ)ができるといった困難がある)
- 加工コストは1/5に
- アクリルに比べ、高強度で、難燃性に優れる

樹脂の特性を知り尽くした我々と、研究開発の入り口から、タッグを組みませんか!  
図面通りに成形できない等のお悩みは、ぜひ野原にご相談を。



## [企業概要]

有限会社 野原プラスチックス

創立: 1960年

代表者: 代表取締役 東原 和雄

事業内容: 樹脂成形・加工

所在地: 川崎市川崎区白石町1-3

T E L: 044(344)5657

<http://www.nohara-p.co.jp/>

野原プラスチックスさん、もっと詳しく サポート 野原 検索



## KIP 新メンバー紹介

### 清水 周

今年3月末に神奈川県庁を退職し、6月にKIP専務理事に選任された清水です。どうぞよろしくお願いします。県庁在職中、県東南アジア事務所(シンガポール)での勤務ほか、初代の国際ビジネス課長として、KIPと連携して、県内中小企業の皆さまの海外展開のお手伝いをしていただきました。そうした縁もあり、今回、KIPの一員として、働かせていただくことは大変ありがとうございます、身の引き締まる思いです。県内中小企業の皆さまのお役に立てるように、微力ですが、さまざまな業務に全力で取り組んでまいります。



今や見る影もありませんが、純真な高校球児でした。

常務理事の職を仰せつかりました直井です。よろしくお願いします！

3月末で県庁を退職しました。引き続き県の発展のために力を尽くせる場をお与えいただき、意気に感じております。

微力ではありますが、中小企業の皆さまのニーズに寄り添い、少しでもお役に立てるよう、悔いのない業務遂行に努めてまいります。

### 直井 宏



唯一私より家庭内序列が下の「タメジロウ氏」(東ヘルマンリクガメ) 17歳

### 神山 純一

横浜信用金庫で13年(5店舗)勤務を経た後、今年7月より神奈川産業振興センター資金支援課に出向となりました。中小企業のお客さまの課題やニーズは多種多様である事から、これからは、KIPのネットワークを生かしてお客様の課題解決をし、お客様の価値を高められるよう努めてまいります。

ターザンロープとローラー滑り台が大好き。  
毎週末、新たな公園を求めて...



### 編集後記

「先週の画面を見ている時間の平均は△時間×分でした」——スマホに毎週届くスクリーンタイム通知。最近、時間の多さにショックを受けた勢いで、2番目によく使うアプリを削除(1番から足を洗う勇気はなかった)したら、ユトリができた(がんばれ)

### 編集／発行

公益財団法人 神奈川産業振興センター(KIP)  
Kanagawa Industrial Promotion Center  
横浜市中区尾上町5-80  
神奈川中小企業センタービル  
TEL 045(633)5101  
FAX 045(633)5018

